

# 1. 사업 보고서

(2025년도)

## 1-1. 사업 개황

지속되는 불안한 금융환경 속에서 하남농협 임직원들이 각자의 위치에서 최선을 다하여 노력한 결과 법인세차감전 순손익 5,338백만원을 달성하였습니다.

금년도에는 5.0%로 출자배당을 실시할 계획이며, 사업준비금을 포함한 총 배당예상액은 4,146백만원입니다.

### 1. 교육지원사업

영농지원사업비 400백만원, 영농지도사업비 588백만원, 생활지도사업비 276백만원, 교육사업비 157백만원, 홍보선전사업비 92백만원, 복지지원사업비 238백만원으로 총 1,751백만원을 조합원의 복지향상과 실익증진을 위한 교육지원사업비로 지출하였습니다.

### 2. 신용사업

예수금 잔액은 1,061,564백만원으로 전년대비 16,385백만원 감소하였고, 대출금 잔액은 816,823백만원으로 전년대비 21,131백만원 증가하였습니다.

### 3. 구매, 판매사업

교산신도시 수용 등에 따른 농지면적 축소로 인하여 구매사업은 3,005백만원으로 전년대비 5백만원 감소하였고 판매사업은 14,453백만원으로 전년대비 2,549백만원 감소하였습니다.

### 4. 마트사업

인근 대형마트와 경쟁속에서도 마트사업은 40,555백만원으로 전년대비 1,167백만원 증가하였습니다.

### 5. 비이자수익부문

보험 2,431백만원, 전자금융수수료 452백만원, 신용카드수탁취급수수료 2,255백만원을 달성하였습니다.

2026년 한 해도 하남농협 임직원은 더 새로운 농협! 더 깨끗한 농협! 더 튼튼한 농협!을 만들어 명품복지 전국1등 하남농협을 향하여 힘차게 달려가겠습니다.

2026년 병오년, 행복하고 건강한 한 해 되시기를 바라며 지난 한 해 동안 베풀어주신 성원에 감사드리고 올해도 변함없는 관심과 사랑 부탁드립니다.

1-2. 사업계획 대 실적

(단위: 원, %)

| 사 업 별  |           |      | 금기계획(A)<br>(2025년도) | 금기실적(B)<br>(2025년도) | 전기실적(C)<br>(2024년도) | 달 성 률<br>(B / A) | 성 장<br>률((B-C) / C) |
|--------|-----------|------|---------------------|---------------------|---------------------|------------------|---------------------|
| 경<br>제 | 구매        |      | 2,674,000,000       | 3,005,287,364       | 3,009,834,764       | 112.39           | -0.15               |
|        | 판매        |      | 15,409,000,000      | 14,453,143,863      | 17,002,306,058      | 93.80            | -14.99              |
|        | 마트        |      | 38,414,000,000      | 40,555,253,819      | 39,387,650,543      | 105.57           | 2.96                |
|        | 가공        |      | 0                   | 0                   | 0                   | 0.00             | 0.00                |
|        | 생물자산      |      | 0                   | 0                   | 0                   | 0.00             | 0.00                |
|        | 창고        |      | 0                   | 0                   | 0                   | 0.00             | 0.00                |
|        | 이용        |      | 0                   | 0                   | 0                   | 0.00             | 0.00                |
|        | 운송        |      | 0                   | 0                   | 0                   | 0.00             | 0.00                |
|        | 수수료       |      | 230,400,000         | 259,601,769         | 451,734,734         | 112.67           | -42.53              |
|        | 기타        |      | 0                   | 770                 | 510                 | 0.00             | 50.98               |
|        | 소계        |      | 56,727,400,000      | 58,273,287,585      | 59,851,526,609      | 102.73           | -2.64               |
| 신<br>용 | 예수금       | 평잔순증 | 38,141,956,853      | 28,310,727,687      | -29,175,867,234     | 74.22            | 197.03              |
|        |           | 잔 액  | 1,144,395,000,000   | 1,061,564,233,458   | 1,077,949,271,597   | 92.76            | -1.52               |
|        |           | 평 잔  | 1,115,231,000,000   | 1,105,399,770,834   | 1,077,089,043,147   | 99.12            | 2.63                |
|        | 대출금       | 평잔순증 | 10,230,071,195      | 8,330,885,631       | -163,205,259        | 81.44            | 5,204.54            |
|        |           | 잔 액  | 835,775,000,000     | 816,823,491,532     | 795,692,260,673     | 97.73            | 2.66                |
|        |           | 평 잔  | 816,207,000,000     | 814,307,814,436     | 805,976,928,805     | 99.77            | 1.03                |
|        | 정책<br>대출금 | 평잔순증 | -87,004,611         | -56,567,889         | -120,119,692        | 134.98           | 52.91               |
|        |           | 잔 액  | 220,000,000         | 260,170,000         | 304,990,000         | 118.26           | -14.70              |
|        |           | 평 잔  | 256,000,000         | 286,436,722         | 343,004,611         | 111.89           | -16.49              |
|        |           |      |                     |                     |                     |                  |                     |
|        |           |      |                     |                     |                     |                  |                     |
|        |           |      |                     |                     |                     |                  |                     |

1-3. 수지에산 대 실적

(단위: 원, %)

| 구분                    | 계획(A)          | 실적(B)          | 과부족(B-A)       | 달성률(B/A) |
|-----------------------|----------------|----------------|----------------|----------|
| 매 출 액(a)              | 98,182,465,000 | 97,892,053,459 | -290,411,541   | 99.70    |
| ( 신 용 사 업 영 업 수 익 )   | 56,855,065,000 | 54,809,926,992 | -2,045,138,008 | 96.40    |
| (경제사업영업수익 <매출액>)      | 41,327,400,000 | 43,082,126,467 | 1,754,726,467  | 104.25   |
| 매 출 원 가(b)            | 66,186,801,000 | 69,188,797,744 | 3,001,996,744  | 104.54   |
| ( 신 용 사 업 영 업 비 용 )   | 32,243,801,000 | 33,197,702,369 | 953,901,369    | 102.96   |
| (경제사업영업비용 <매출원가>)     | 33,943,000,000 | 35,991,095,375 | 2,048,095,375  | 106.03   |
| 매 출 총 이 익(c=a-b)      | 31,995,664,000 | 28,703,255,715 | -3,292,408,285 | 89.71    |
| 판 매 비 와 관 리 비(d)      | 25,628,398,000 | 23,425,641,506 | -2,202,756,494 | 91.41    |
| 영 업 손 익 (e=c-d)       | 6,367,266,000  | 5,277,614,209  | -1,089,651,791 | 82.89    |
| (교 육 지 원 사 업 순 비) (f) | 2,315,000,000  | 1,545,974,943  | -769,025,057   | 66.78    |
| (영 업 외 손 익) (g)       | 1,359,000,000  | 1,606,822,688  | 247,822,688    | 118.24   |
| (기 타 손 익) (h)         | 0              | 0              | 0              | 0.00     |
| 법인세차감전순손익(i=e-f+g+h)  | 5,411,266,000  | 5,338,461,954  | -72,804,046    | 98.65    |
| (법 인 세 비 용) (j)       | 773,300,000    | 516,112,230    | -257,187,770   | 66.74    |
| 당 기 순 손 익(k=i-j)      | 4,637,966,000  | 4,822,349,724  | 184,383,724    | 103.98   |

※ 천원 또는 백만원 단위 조회시, 원단위 반올림으로 합산금액은 다를 수 있음



1-4. 총회(대의원회)개최상황

| 개최년월일      | 참석인원 | 주요 의결사항                               |
|------------|------|---------------------------------------|
| 2025-01-24 | 61명  | 제2025-01호 의안 : 제64기 결산보고서 및 잉여금처분(안)  |
|            |      | 제2025-02호 의안 : 조합원이 아닌 감사(상임감사) 선출(안) |
|            |      | 제2025-03호 의안 : 조합원인 감사(비상임감사) 선출(안)   |
| 2025-06-23 | 60명  | 제2025-04호 의안 : 정관 개정(안)               |
|            |      | 기타보고 : 1. 2024년말 기준 하남농협 종합경영평가 결과 보고 |
| 2025-11-13 | 59명  | 제2025-05호 의안 : 2026년 사업계획 및 수지예산(안)   |
|            |      | 제2025-06호 의안 : 조합원이 아닌 이사(상임이사) 선출(안) |
|            |      | 기타 : 대의원 및 임원 공명선거 교육 실시              |

1-5. 이사회 개최상황

| 개최년월일      | 참석인원 | 주요 의결사항                                     |
|------------|------|---------------------------------------------|
| 2025-01-17 | 13명  | 제2025-01-01호 의안 : 조합원 자격심사 및 가입승낙(안)        |
|            |      | 제2025-01-02호 의안 : 차입금 최고한도 책정(안)            |
|            |      | 제2025-01-03호 의안 : 부동산 임대차 계약(안)             |
|            |      | 제2025-01-04호 의안 : 부문별 위원회 임원 선임(안)          |
|            |      | 제2025-01-05호 의안 : 2024년 귀속분 사업이용고 배당률 결정(안) |
|            |      | 제2025-01-06호 의안 : 제64기 결산보고서 및 잉여금처분(안) 심의  |
|            |      | 기타보고 : 외부운용현황(2024년 4/4분기) 보고               |
| 2025-02-24 | 13명  | 제2025-02-01호 의안 : 조합원 자격심사 및 가입승낙(안)        |
|            |      | 제2025-02-02호 의안 : 탈퇴조합원 지분환급(안)             |
|            |      | 제2025-02-03호 의안 : 상임이사 성과평가 실시(안)           |
|            |      | 제2025-02-04호 의안 : 계약직직원운용규정 개정(안)           |
|            |      | 제2025-02-05호 의안 : 인사규정 개정(안)                |
|            |      | 제2025-02-06호 의안 : 복무규정 개정(안)                |
|            |      | 제2025-02-07호 의안 : 직원급여규정 개정(안)              |
|            |      | 제2025-02-08호 의안 : 업무직직원운용규정 개정(안)           |
|            |      | 제2025-02-09호 의안 : 출하선급금 지원(안)               |
| 2025-03-28 | 13명  | 제2025-03-01호 의안 : 조합원 자격심사 및 가입승낙(안)        |
|            |      | 제2025-03-02호 의안 : 탈퇴조합원 지분환급(안)             |
|            |      | 제2025-03-30호 의안 : 2025년 약정조합원 육성계획(안)       |
|            |      | 제2025-03-04호 의안 : 폭설 등 피해 발생에 따른 지원(안)      |
|            |      | 기타보고 : 1. 상임이사 성과평가 결과 보고                   |
|            |      | 2. 2024년도 종합경영평가 결과 보고                      |
|            |      | 3. 2025년 자금세탁방지업무 내부통제 구축 보고                |
|            |      | 4. 2024년 자금세탁방지업무 내부통제 이행현황 보고              |
|            |      | 5. 2024년 개인신용정보 활용·관리실태 점검 결과 보고            |
|            |      | 6. 2024년 자가위험평가 결과 보고                       |
|            |      | 7. 2025년 자금세탁방지 임원 교육                       |
| 2025-04-22 | 12명  | 제2025-04-01호 의안 : 조합원 자격심사 및 가입승낙(안)        |
|            |      | 제2025-04-02호 의안 : 2025년 사업계획 변경(안)          |

| 개최년월일      | 참석인원 | 주요 의결사항                                   |
|------------|------|-------------------------------------------|
|            |      | 제2025-04-03호 의안 : 위약금 감면(안)               |
|            |      | 기타보고 : 1. 외부운용현황(2025년 1/4분기) 보고          |
| 2025-05-22 | 13명  | 제2025-05-01호 의안 : 탈퇴조합원 지분환급(안)           |
|            |      | 제2025-05-02호 의안 : 채무조정 내부기준 개정(안)         |
|            |      | 제2025-05-03호 의안 : 직제규정 개정(안)              |
|            |      | 제2025-05-04호 의안 : 직무범위규정 개정(안)            |
|            |      | 제2025-05-05호 의안 : 복무규정 개정(안)              |
|            |      | 제2025-05-06호 의안 : 영업외비용 집행(안) - 변호사 선임    |
|            |      | 제2025-05-07호 의안 : 정관 개정(안) 심의             |
| 2025-06-26 | 13명  | 제2025-06-01호 의안 : 조합원 자격심사 및 가입승낙(안)      |
|            |      | 제2025-06-02호 의안 : 탈퇴조합원 지분환급(안)           |
| 2025-07-24 | 13명  | 제2025-07-01호 의안 : 조합원 자격심사 및 가입승낙(안)      |
|            |      | 제2025-07-02호 의안 : 덕풍지점 임대차 재계약(안)         |
|            |      | 제2025-07-03호 의안 : 임원 신용사업 3억원 초과 승인(안)    |
|            |      | 기타보고 : 1. 외부운용현황(2025년 2/4분기) 보고          |
|            |      | 기타보고 : 2. 2025년 자금세탁방지 임원 교육              |
| 2025-08-08 | 12명  | 제2025-임01-01호 : 직원 명예퇴직 규정 제정(안)          |
| 2025-08-25 | 13명  | 제2025-08-01호 의안 : 조합원 자격심사 및 가입승낙(안)      |
|            |      | 제2025-08-02호 의안 : 탈퇴조합원 지분환급(안)           |
|            |      | 제2025-08-03호 의안 : 인사규정 개정(안)              |
|            |      | 제2025-08-04호 의안 : 임원신원보증규정 개정(안)          |
|            |      | 제2025-08-05호 의안 : 여비규정 개정(안)              |
| 2025-09-18 | 13명  | 제2025-09-01호 의안 : 조합원 자격심사 및 가입승낙(안)      |
|            |      | 제2025-09-02호 의안 : 간부직원 임면(안)              |
|            |      | 제2025-09-03호 의안 : 임원 신용사업 3억원 초과 승인(안)    |
|            |      | 제2025-09-04호 의안 : 선거일 지정(안)               |
|            |      | 기타보고 : 1. 2025년 조합원 실태조사 보고               |
| 2025-10-20 | 12명  | 제2025-10-01호 의안 : 조합원 자격심사 및 가입승낙(안)      |
|            |      | 제2025-10-02호 의안 : 임원 신용사업 3억원 초과 승인(안)    |
|            |      | 제2025-10-03호 의안 : 자금세탁방지 업무준칙?매뉴얼 개정(안)   |
|            |      | 제2025-10-04호 의안 : 복무규정 개정(안)              |
|            |      | 제2025-10-05호 의안 : 직원급여규정 개정(안)            |
|            |      | 제2025-10-06호 의안 : 업무직직원운용규정 개정(안)         |
|            |      | 제2025-10-07호 의안 : 계약직직원운용규정 개정(안)         |
|            |      | 제2025-10-08호 의안 : 인사규정 개정(안)              |
|            |      | 제2025-10-09호 의안 : 조합원 실태조사 보고(안)          |
|            |      | 제2025-10-10호 의안 : 상임이사 인사추천위원회 위원 선임(안)   |
|            |      | 기타보고 : 1. 자금세탁방지 KoFIU 제도이행평가 결과 보고       |
|            |      | 2. 3/4분기 외부운용현황 보고                        |
| 2025-11-04 | 12명  | 제2025-11-01호 의안 : 조합원 자격심사 및 가입승낙(안)      |
|            |      | 제2025-11-02호 의안 : 탈퇴조합원 지분 환급(안)          |
|            |      | 제2025-11-03호 의안 : 2026년 사업계획 및 수지예산(안) 심의 |

| 개최년월일      | 참석인원 | 주요 의결사항                                     |
|------------|------|---------------------------------------------|
|            |      | 제2025-11-04호(긴급) 의안 : 특별성과급 지급(안)           |
| 2025-12-05 | 12명  | 제2025-12-01호 의안 : 조합원 자격심사 및 가입승낙(안)        |
|            |      | 제2025-12-02호 의안 : 탈퇴조합원 지분 환급(안)            |
|            |      | 제2025-12-03호 의안 : 선거관리위원회 위원 위촉(안)          |
|            |      | 제2025-12-04호 의안 : 직원급여규정 개정(안)              |
|            |      | 제2025-12-05호 의안 : 업무직직원운용규정 개정(안)           |
|            |      | 제2025-12-06호 의안 : 계약직직원운용규정 개정(안)           |
|            |      | 제2025-12-07호 의안 : 2026년 경제사업 집행방침 결정(안)     |
|            |      | 제2025-12-08호 의안 : 2026년 사업 집행방침 결정(안)       |
|            |      | 제2025-12-09호 의안 : 비상임이사, 사외이사 선거일 지정(안)     |
|            |      | 기타보고 : 1. 자금세탁방지업무 독립적감사 결과 보고              |
| 2025-12-26 | 12명  | 제2025-임02-01호 의안 : 조합원 자격심사 및 가입승낙(안)       |
|            |      | 제2025-임02-02호 의안 : 탈퇴조합원 지분 환급(안)           |
|            |      | 제2025-임02-03호 의안 : 자금세탁방지 업무준칙 개정(안)        |
|            |      | 제2025-임02-04호 의안 : 자금업무규정 개정(안)             |
|            |      | 제2025-임02-05호 의안 : 부동산 임대계약 변경(안)           |
|            |      | 제2025-임02-06호 의안 : 특별성과급 지급(안)              |
|            |      | 제2025-임02-07호 의안 : 2025년 예산의 조정(안) - 관향간 조정 |
|            |      | 기타보고 : 1. 2026년 경제사업 집행방침 보고                |
|            |      | 2. 2025년 종합감사 결과 보고                         |

1-6. 조합원 및 준조합원의 가입 · 탈퇴상황

(단위:명)

| 구 분     | 전기말 현재 | 기 중 가입 | 기 중 탈 퇴 | 당기말 현재 | 대의원수 |
|---------|--------|--------|---------|--------|------|
| 조 합 원   | 1,836  | 53     | 79      | 1,810  | 60   |
| 준 조 합 원 | 25,865 | 1,559  | 84      | 27,340 | 0    |

1-7. 임직원의 증감상황

(단위:명)

| 구 분          |           | 전기말현재 | 당기말현재 | 증감내역 | 비 고 |
|--------------|-----------|-------|-------|------|-----|
| 임원           | 조 합 장     | 1     | 1     | 0    |     |
|              | (비상임)감 사  | 1     | 1     | 0    |     |
|              | 상 임 감 사   | 1     | 1     | 0    |     |
|              | (비상임)이 사  | 9     | 8     | -1   |     |
|              | 상 임 이 사   | 1     | 1     | 0    |     |
|              | 소 계(A)    | 13    | 12    | -1   |     |
| 정규직          | M 급       | 7     | 6     | -1   |     |
|              | 3 급       | 9     | 11    | 2    |     |
|              | 4 급       | 20    | 20    | 0    |     |
|              | 5 급       | 42    | 38    | -4   |     |
|              | 6 급       | 4     | 3     | -1   |     |
|              | 7 급       | 0     | 0     | 0    |     |
|              | 기 능 직     | 12    | 11    | -1   |     |
|              | 생 산 업 무 직 | 0     | 0     | 0    |     |
|              | 업 무 직     | 3     | 3     | 0    |     |
|              | 소 계(B)    | 97    | 92    | -5   |     |
| 비정규직         | 계 약 직     | 0     | 0     | 0    |     |
|              | 기간제근로자    | 65    | 68    | 3    |     |
|              | 시간제업무보조원  | 0     | 0     | 0    |     |
|              | 파 트 타 이 머 | 1     | 1     | 0    |     |
|              | 촉 탁       | 0     | 0     | 0    |     |
|              | 소 계(C)    | 66    | 69    | 3    |     |
| 총 계(B+C)     |           | 163   | 161   | -2   |     |
| 총 합 계(A+B+C) |           | 176   | 173   | -3   |     |

## 2. 재무상태표[통합]

제 65기 2025년 12월 31일 현재

제 64기 2024년 12월 31일 현재

하남농협

(단위: 원)

| 계정과목              | 제 65(당)기        | 제 64(전)기        | 계정과목           | 제 65(당)기          | 제 64(전)기          |
|-------------------|-----------------|-----------------|----------------|-------------------|-------------------|
| 자산                |                 |                 | 부채             |                   |                   |
| I. 유동자산           | 15,292,411,319  | 19,090,121,717  | I. 유동부채        | 21,289,368,484    | 35,244,687,548    |
| 1. 현금             | 3,914,638,621   | 4,705,939,929   | 1. 외상매입금       | 1,068,252,814     | 863,900,720       |
| 2. 단기매매증권         |                 |                 | 2. 계통외상매입금     | 1,145,720,165     | 1,353,219,539     |
| 3. 외상매출금          | 821,733,419     | 1,038,300,373   | 3. 선수금         |                   |                   |
| (대손충당금)           | 58,347,923      | 58,347,923      | 4. 추곡수매선수금     |                   |                   |
| (현재가치할인차금)        |                 |                 | 5. 수탁상품권선수금    | 247,315,000       | 243,205,000       |
| 4. 재고자산           | 976,210,519     | 1,069,557,257   | 6. 부가가치세예수금    | 310,677,885       | 302,947,570       |
| (재고자산평가손실누계액)     |                 |                 | 7. 단기차입금       | 1,000,000,000     | 9,461,000,000     |
| 5. 신용카드수탁취급계정     | 2,235,191,167   | 2,081,134,480   | (차입금대충)        |                   |                   |
| (신용카드채권대손충당금)     | 14,130,626      | 10,988,296      | 8. 미지급비용       | 12,458,508,008    | 15,881,062,341    |
| 6. 자금수수계정         | 521,003         | 3               | 9. 선수수익        | 537,141           | 506,160           |
| 7. 생물자산           |                 |                 | 10. 미지급금       | 2,583,023,296     | 3,481,279,875     |
| (생물자산손상차손누계액)     |                 |                 | (현재가치할인차금)     |                   |                   |
| (감가상각누계액)         |                 |                 | 11. 미지급배당금     | 16,355,636        | 19,093,230        |
| 8. 수탁사업미수금        |                 |                 | 12. 예수금        |                   |                   |
| 9. 선금금            | 358,000,000     | 397,000,000     | 13. 수탁사업예수금    | 62,492,490        | 63,493,208        |
| 10. 추곡수매선금        |                 |                 | 14. 위촉사업예수금    |                   |                   |
| 11. 부가가치세선금금      | 239,023,918     | 247,977,164     | 15. 수탁수매예수금    |                   |                   |
| 12. 선금법인세         | 726,440         | 726,440         | 16. 수입제세       | 352,702,920       | 403,718,630       |
| 13. 미수수익          | 5,676,224,960   | 8,392,349,839   | 17. 미지급법인세     | 452,721,820       | 467,766,350       |
| 14. 선금비용          | 1,053,143,686   | 1,134,906,057   | 18. 자금수수계정     | 12,200            |                   |
| 15. 미수금           | 27,296,370      | 103,810,741     | 19. 대리대출추심금    |                   |                   |
| (현재가치할인차금)        |                 |                 | 20. 국고대리점      | 228,745,050       | 1,647,038,340     |
| 16. 단기대여금         |                 |                 | 21. 유가증권청약증거금  |                   |                   |
| 17. 협동카드계정        |                 |                 | 22. 여신관리자금     |                   |                   |
| 18. 대리예수예치금       |                 |                 | 23. 지로계정       | 524,443,230       | 421,880,849       |
| 19. 대리대출금         |                 |                 | 24. 신용기프트카드충전액 | 28,039,279        | 36,628,046        |
| 20. 농어가목돈마련저축장려기금 |                 |                 | 25. 타행간현수채무    |                   |                   |
| 21. 용도품           | 3,015,667       | 5,834,043       | 26. 미사용한도충당금   | 600,000,000       | 400,000,000       |
| 22. 단기매도가능증권      |                 |                 | 27. 미지급외국환채무   |                   |                   |
| 23. 타행간현송채권       |                 |                 | 28. 잡부채        | 209,821,550       | 197,947,690       |
| 24. 기타의당좌자산       | 2,779,730       | 3,550,570       | 29. 보험대리자금     |                   |                   |
| (대손충당금)           |                 | 80,000,000      | II. 금융업예수금     | 1,061,564,233,458 | 1,077,949,271,597 |
| (현재가치할인차금)        |                 |                 | 1. 요구불예수금      | 53,987,223,408    | 50,920,153,998    |
| 25. 잡자산(가지급금)     | 56,384,368      | 58,371,040      | 2. 저축성예수금      | 1,006,406,205,734 | 1,025,823,105,067 |
| (기타자산손상차손누계액)     |                 |                 | 3. 자유로부금       | 1,170,804,316     | 1,206,012,532     |
| 26. 공탁금           |                 |                 | III. 금융업차입금    | 714,819,447       | 827,550,503       |
| II. 금융업예치금        | 280,646,514,312 | 329,538,177,013 | 1. 상호금융자금차입금   |                   |                   |
| 1. 대내예치금          | 265,646,514,312 | 308,538,177,013 | (현재가치할인차금)     |                   |                   |
| 2. 대외예치금          | 15,000,000,000  | 21,000,000,000  | 2. 정책자금차입금     | 260,170,000       | 304,990,000       |

| 계정과목                   | 제 65(당)기               | 제 64(전)기               | 계정과목                     | 제 65(당)기                 | 제 64(전)기                 |
|------------------------|------------------------|------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| 3. 외화에치금               |                        |                        | 3. 공제사업채무                |                          |                          |
| 4. 기타에치금               |                        |                        | 4. 외화차입금                 | 454,649,447              | 522,560,503              |
| <b>III. 금융업대출채권</b>    | <b>798,631,029,927</b> | <b>778,558,617,293</b> | 5. 기타차입금                 |                          |                          |
| 1. 상호금융자금대출금           | 816,823,491,532        | 795,692,260,673        | 6. 보험일반차입금               |                          |                          |
| (대손충당금)                | 18,388,671,708         | 17,374,673,483         | <b>IV. 공제, 농작물보험사업부채</b> |                          |                          |
| (현재가치할인차금)             |                        |                        | 1. 공제미지급금                |                          |                          |
| 2. 정책자금대출금             | 260,170,000            | 304,990,000            | 2. 농작물보험예수금              |                          |                          |
| (대손충당금)                | 63,959,897             | 63,959,897             | 3. 농작물보험자금               |                          |                          |
| 3. 기타대출금               |                        |                        | 4. 농작물보험미지급금             |                          |                          |
| (대손충당금)                |                        |                        | <b>V. 비유동부채</b>          | <b>17,263,364,442</b>    | <b>21,015,640,754</b>    |
| <b>IV. 공제, 농작물보험자산</b> |                        |                        | 1. 장기차입금                 | 8,430,000,000            | 12,645,000,000           |
| 1. 공제대출금               |                        |                        | (차입금대충)                  |                          |                          |
| (대손충당금)                |                        |                        | (현재가치할인차금)               |                          |                          |
| 2. 공제미수금               |                        |                        | 2. 장기성미지급금               |                          |                          |
| 3. 농작물보험미수금            |                        |                        | 3. 수입보증금                 | 823,740,000              | 735,685,000              |
| <b>V. 비유동자산</b>        | <b>94,883,107,682</b>  | <b>95,023,306,047</b>  | 4. 공동사업기금                |                          |                          |
| (1) 투자자산               | 18,628,360,000         | 17,742,640,000         | 5. 헬퍼사업기금                |                          |                          |
| 1. 계통출자금               | 17,300,360,000         | 16,773,640,000         | 6. 송아지생산안정자금             |                          |                          |
| 2. 공동사업투자금             |                        |                        | 7. 젖소검정사업기금              |                          |                          |
| 3. 매도가능증권              | 4,000,000              | 4,000,000              | 8. 유통손실보전자금              |                          |                          |
| 4. 만기보유증권              |                        |                        | 9. 퇴직급여충당부채              | 9,467,907,396            | 9,229,339,752            |
| 5. 지분법적용투자주식           |                        |                        | (국민연금전환금)                |                          |                          |
| 6. 장기대여금               | 1,324,000,000          | 965,000,000            | (퇴직금운용자산)                | 1,889,360,438            | 2,054,354,427            |
| (대손충당금)                |                        |                        | 10. 인수조정자산미지급금           |                          |                          |
| 7. 비업무용자산              |                        |                        | 11. 이용교환원충당부채            | 73,036,516               | 73,603,557               |
| 8. 퇴직연금운용초과자산          |                        |                        | 12. 기타충당부채               | 358,040,968              | 386,366,872              |
| 9. 기타의투자자산             |                        |                        | 13. 이연법인세부채              |                          |                          |
| (2) 유형자산               | 70,120,718,453         | 71,452,400,478         | <b>부채총계</b>              | <b>1,100,831,785,831</b> | <b>1,135,037,150,402</b> |
| 1. 토지                  | 31,060,115,783         | 31,060,115,783         |                          |                          |                          |
| (보조금)                  |                        |                        | <b>자본</b>                |                          |                          |
| (유형자산손상차손누계액)          |                        |                        | <b>I. 출자금</b>            | <b>32,205,511,541</b>    | <b>33,136,496,819</b>    |
| (자산재평가손실누계액)           |                        |                        | 1. 일반출자금                 | 32,073,300,000           | 33,011,430,000           |
| 2. 건물                  | 49,723,894,860         | 49,638,583,296         | (미납입출자금)                 | 384,459                  | 154,181                  |
| (감가상각누계액)              | 11,089,429,068         | 9,844,606,233          | 2. 회전출자금                 |                          |                          |
| (보조금)                  | 21,326,932             | 21,970,681             | 3. 가입금                   | 132,596,000              | 125,221,000              |
| (유형자산손상차손누계액)          |                        |                        | 4. 우선출자금                 |                          |                          |
| (자산재평가손실누계액)           |                        |                        | <b>II. 자본잉여금</b>         | <b>5,943,767,646</b>     | <b>5,943,767,646</b>     |
| 3. 임차점포시설물             | 1,157,972,446          | 1,114,830,282          | 1. 자본적립금                 | 5,943,767,646            | 5,943,767,646            |
| (감가상각누계액)              | 1,114,642,483          | 1,054,455,493          | 가. 재평가적립금                | 5,768,147,289            | 5,768,147,289            |
| (유형자산손상차손누계액)          |                        |                        | 나. 자본준비금                 | 175,620,357              | 175,620,357              |
| 4. 업무용동산               | 6,064,010,205          | 6,000,118,087          | 2. 기타자본잉여금               |                          |                          |
| (감가상각누계액)              | 5,606,116,275          | 5,353,129,625          | <b>III. 자본조정</b>         | <b>-635,990,402</b>      | <b>-2,863,262,294</b>    |
| (보조금)                  | 53,760,083             | 87,084,938             | 1. 탈퇴지분선급금               | 635,807,402              | 2,863,262,294            |
| (유형자산손상차손누계액)          |                        |                        | 2. 우선출자매입                |                          |                          |
| (자산재평가손실누계액)           |                        |                        | 3. 기타자본조정                | 183,000                  |                          |
| 5. 건설중인자산              |                        |                        | <b>IV. 기타포괄손익누계액</b>     |                          |                          |

| 계정과목          | 제 65(당)기          | 제 64(전)기          | 계정과목            | 제 65(당)기          | 제 64(전)기          |
|---------------|-------------------|-------------------|-----------------|-------------------|-------------------|
| (보조금)         |                   |                   | 1. 매도가능증권평가이익   |                   |                   |
| (3) 무형자산      |                   |                   | (또는 매도가능증권평가손실) |                   |                   |
| 1. 산업재산권      |                   |                   | 2. 지분법자본변동      |                   |                   |
| 2. 영업권        |                   |                   | (또는 부의지분법자본변동)  |                   |                   |
| (무형자산손상차손누계액) |                   |                   | 3. 재평가잉여금       |                   |                   |
| 3. 개발비        |                   |                   | V. 이익잉여금        | 51,107,988,624    | 50,956,069,497    |
| (무형자산손상차손누계액) |                   |                   | (또는 결손금)        |                   |                   |
| 4. 사용수익기부자산   |                   |                   | 1. 법정적립금        | 24,386,914,689    | 23,754,914,689    |
| 5. 임차권리금      |                   |                   | 2. 임의적립금        | 20,340,873,467    | 20,888,840,708    |
| 6. 기타의 무형자산   |                   |                   | 가. 사업준비금        | 15,466,483,908    | 16,014,451,149    |
| (무형자산손상차손누계액) |                   |                   | 나. 사업활성화적립금     | 4,803,106,559     | 4,803,106,559     |
| (4) 기타비유동자산   | 6,134,029,229     | 5,828,265,569     | 다. 유통손실보전적립금    | 71,283,000        | 71,283,000        |
| 1. 이연법인세자산    | 1,255,635,769     | 949,872,109       | 라. 경제사업활성화적립금   |                   |                   |
| 2. 자산처분미수금    |                   |                   | 3. 미처분이익잉여금     | 6,380,200,468     | 6,312,314,100     |
| (현재가치할인차금)    |                   |                   | (또는 미처리결손금)     |                   |                   |
| 3. 보증금        | 3,552,655,060     | 3,552,655,060     | (당기순이익)         | 4,822,349,724     | 4,751,941,117     |
| 4. 장기미수금      |                   |                   | (또는 당기순손실)      |                   |                   |
| (대손충당금)       |                   |                   | 4. 지분법이익잉여금변동   |                   |                   |
| 5. 기타의비유동자산   | 1,325,738,400     | 1,325,738,400     | 자본총계            | 88,621,277,409    | 87,173,071,668    |
| 자산총계          | 1,189,453,063,240 | 1,222,210,222,070 | 부채와자본총계         | 1,189,453,063,240 | 1,222,210,222,070 |

# 2-1. 재 무 상 태 표[ 신용 ]

제 65기 2025년 12월 31일 현재

제 64기 2024년 12월 31일 현재

하남농협

(단위: 원)

| 계정과목           | 제 65(당)기        | 제 64(전)기        | 계정과목         | 제 65(당)기          | 제 64(전)기          |
|----------------|-----------------|-----------------|--------------|-------------------|-------------------|
| 자산             |                 |                 | 부채           |                   |                   |
| I. 현금 및 예치금    | 284,549,470,163 | 334,234,128,542 | I. 예수금       | 1,061,564,233,458 | 1,077,949,271,597 |
| 1. 현금          | 3,447,446,430   | 4,172,215,512   | 1. 요구불예금     | 53,987,223,408    | 50,920,153,998    |
| 2. 외국통화        | 455,509,421     | 523,736,017     | 가. 보통예탁금     | 43,234,708,157    | 41,412,841,140    |
| 3. 대내예치금       | 265,646,514,312 | 308,538,177,013 | 나. 별단예탁금     | 10,752,515,251    | 9,507,312,858     |
| 가. 상환준비에치금     | 108,752,000,000 | 108,133,000,000 | 2. 저축성예수금    | 1,006,406,205,734 | 1,025,823,105,067 |
| 나. 정기예치금       | 121,000,000,000 | 195,000,000,000 | 가. 자립예탁금     | 112,121,538,317   | 108,743,301,824   |
| 다. 적립식예치금      |                 |                 | 나. 자유저축예탁금   | 131,490,851,332   | 137,862,532,671   |
| 라. 중앙회타회계예치금   |                 |                 | 다. 기업자유예탁금   | 45,251,609,030    | 43,085,360,113    |
| 마. 일시예치금       | 35,894,514,312  | 5,405,177,013   | 라. 정기예탁금     | 677,006,131,214   | 671,786,346,989   |
| 4. 대외예치금       | 15,000,000,000  | 21,000,000,000  | 마. 정기적금      | 31,834,850,777    | 59,461,974,568    |
| 5. 외화예치금       |                 |                 | 바. 장학적금      | 940,438,081       | 700,392,436       |
| 6. 기타예치금       |                 |                 | 사. 자유적립적금    | 7,620,286,983     | 4,047,796,466     |
| II. 단기매매증권     |                 |                 | 아. 농어가목돈마련저축 | 140,500,000       | 135,400,000       |
| 1. 단기매매국채      |                 |                 | 자. 자유정기에탁금   |                   |                   |
| 2. 단기매매공사채     |                 |                 | 차. 기타예탁금     |                   |                   |
| 3. 단기매매지방채     |                 |                 | 3. 자유로부금     | 1,170,804,316     | 1,206,012,532     |
| 4. 단기매매금융채     |                 |                 | II. 차입금      | 714,819,447       | 827,550,503       |
| 5. 단기매매회사채     |                 |                 | 1. 상호금융자금차입금 |                   |                   |
| 6. 단기매매채권형수익증권 |                 |                 | (현재가치할인차금)   |                   |                   |
| 7. 단기매매혼합형수익증권 |                 |                 | 2. 정책자금차입금   | 260,170,000       | 304,990,000       |
| 8. 단기매매기업어음    |                 |                 | 3. 외화차입금     | 454,649,447       | 522,560,503       |
| 9. 기타단기매매증권    |                 |                 | 4. 기타차입금     |                   |                   |
| III. 매도가능증권    |                 |                 | 5. 보험일반차입금   |                   |                   |
| 1. 매도가능국채      |                 |                 | III. 기타부채    | 20,026,364,427    | 24,169,071,278    |
| 2. 매도가능공사채     |                 |                 | 1. 대리대출추심금   |                   |                   |
| 3. 매도가능지방채     |                 |                 | 2. 국고대리점     | 228,745,050       | 1,647,038,340     |
| 4. 매도가능금융채     |                 |                 | 3. 유가증권청약증거금 |                   |                   |
| 5. 매도가능회사채     |                 |                 | 4. 미지급비용     | 12,458,508,008    | 15,631,976,572    |
| 6. 매도가능채권형수익증권 |                 |                 | 5. 선수수익      | 535,341           | 506,160           |
| 7. 매도가능혼합형수익증권 |                 |                 | 6. 여신관리자금    |                   |                   |
| 8. 매도가능주식      |                 |                 | 7. 지로계정      | 524,443,230       | 421,880,849       |
| 9. 매도가능농금채     |                 |                 | 8. 미지급금      | 992,308,110       | 872,157,830       |
| 10. 매도가능기업어음   |                 |                 | (현재가치할인차금)   |                   |                   |
| 11. 기타매도가능증권   |                 |                 | 9. 수입제세      | 306,369,680       | 318,524,190       |
| IV. 만기보유증권     |                 |                 | 10. 미지급법인세   | 452,721,820       | 467,766,350       |
| 1. 만기보유국채      |                 |                 | 11. 수입보증금    | 5,400,000         | 4,500,000         |
| 2. 만기보유공사채     |                 |                 | 12. 퇴직급여충당부채 | 5,954,686,429     | 6,023,685,829     |
| 3. 만기보유지방채     |                 |                 | (국민연금전환금)    |                   |                   |
| 4. 만기보유금융채     |                 |                 | (퇴직금운용자산)    | 1,889,360,438     | 2,054,354,427     |
| 5. 만기보유회사채     |                 |                 | 13. 부가가치세예수금 | 5,786,580         | 11,125,267        |

| 계정과목              | 제 65(당)기        | 제 64(전)기        | 계정과목            | 제 65(당)기          | 제 64(전)기          |
|-------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-------------------|-------------------|
| 6. 만기보유채권형수익증권    |                 |                 | 14. 신용기프트카드충전액  | 28,039,279        | 36,628,046        |
| 7. 만기보유혼합형수익증권    |                 |                 | 15. 기타충당부채      | 358,040,968       | 386,366,872       |
| 8. 기타만기보유증권       |                 |                 | 16. 미지급외국환채무    |                   |                   |
| 9. 만기보유농금채        |                 |                 | 17. 자금수수계정      |                   |                   |
| 10. 상호금융예금자보호기금채권 |                 |                 | 18. 타행간현수채무     |                   |                   |
| 11. 첨가매입국공채       |                 |                 | 19. 미사용한도충당금    | 600,000,000       | 400,000,000       |
| 12. 만기보유기업어음      |                 |                 | 20. 잡부채(가수금)    | 140,370           | 1,269,400         |
| V. 지분법적용투자주식      |                 |                 | 21. 보험대리자금      |                   |                   |
| VI. 대출채권          | 798,631,029,927 | 778,558,617,293 | 22. 이연법인세부채     |                   |                   |
| 1. 상호금융자금대출금      | 816,823,491,532 | 795,692,260,673 | IV. 비신용사업자금차월   |                   |                   |
| (대손충당금)           | 18,388,671,708  | 17,374,673,483  | V. 비신용사업계정      |                   |                   |
| (현재가치할인차금)        |                 |                 | 부채총계            | 1,082,305,417,332 | 1,102,945,893,378 |
| 가. 일반대출금          | 765,267,004,121 | 743,031,984,402 |                 |                   |                   |
| 나. 자립예탁금대출금       | 33,987,424,579  | 34,043,063,404  | 자본              |                   |                   |
| 다. 종합통장대출금        | 9,226,116,143   | 9,732,956,758   | I. 출자금          | 32,205,511,541    | 33,136,496,819    |
| 라. 적금관계대출금        | 23,000,000      | 71,600,000      | 1. 일반출자금        | 32,073,300,000    | 33,011,430,000    |
| 마. 농어가목돈마련저축대출금   |                 |                 | (미납입출자금)        | 384,459           | 154,181           |
| 바. 상호금융단기농사대출금    | 411,637,885     | 436,800,000     | 2. 회전출자금        |                   |                   |
| 사. 상호금융중기대출금      | 5,932,192,337   | 6,533,378,067   | 3. 가입금          | 132,596,000       | 125,221,000       |
| 아. 상호금융특별장기대출금    |                 |                 | 4. 우선출자금        |                   |                   |
| 자. 저리대체자금대출금      |                 |                 | II. 자본잉여금       | 5,943,767,646     | 5,943,767,646     |
| 차. 농업자금우대대출금      | 1,426,300,000   | 1,462,800,000   | 1. 자본적립금        | 5,943,767,646     | 5,943,767,646     |
| 카. 상호급부금          |                 |                 | 가. 재평가적립금       | 5,768,147,289     | 5,768,147,289     |
| 타. 상호금융지역발전대출금    |                 |                 | 나. 자본준비금        | 175,620,357       | 175,620,357       |
| 파. 할인어음           |                 |                 | 2. 기타자본잉여금      |                   |                   |
| 하. 주택자금대출금        | 549,816,467     | 379,678,042     | III. 자본조정       | -635,990,402      | -2,863,262,294    |
| 거. 사모사채           |                 |                 | 1. 탈퇴지분선급금      | 635,807,402       | 2,863,262,294     |
| 2. 정책자금대출금        | 260,170,000     | 304,990,000     | 2. 우선출자매입       |                   |                   |
| (대손충당금)           | 63,959,897      | 63,959,897      | 3. 기타자본조정       | 183,000           |                   |
| 가. 단기농사대출금        |                 |                 | IV. 기타포괄손익누계액   |                   |                   |
| 나. 금융농업중기대출금      | 260,170,000     | 304,990,000     | 1. 매도가능증권평가이익   |                   |                   |
| 다. 재정농사대출금        |                 |                 | (또는 매도가능증권평가손실) |                   |                   |
| 라. 재정농업중기대출금      |                 |                 | 2. 지분법자본변동      |                   |                   |
| 마. 농업개발대출금        |                 |                 | (또는 부의지분법자본변동)  |                   |                   |
| 바. 국민투자기금대출금      |                 |                 | 3. 재평가잉여금       |                   |                   |
| 사. 축산발전기금대출금      |                 |                 | V. 이익잉여금        | 51,107,988,624    | 50,956,069,497    |
| 아. 농촌주택대출금        |                 |                 | (또는 결손금)        |                   |                   |
| 자. 원화표시차관대출금      |                 |                 | 1. 법정적립금        | 24,386,914,689    | 23,754,914,689    |
| 차. 세은차관대출금        |                 |                 | 2. 임의적립금        | 20,340,873,467    | 20,888,840,708    |
| 카. 농가특별자금대출금      |                 |                 | 가. 사업준비금        | 15,466,483,908    | 16,014,451,149    |
| 타. 농지구입자금대출금      |                 |                 | 나. 사업활성화적립금     | 4,803,106,559     | 4,803,106,559     |
| 파. 농어촌구조개선자금대출금   |                 |                 | 다. 유통손실보전적립금    | 71,283,000        | 71,283,000        |
| 하. 금융축산경영자금대출금    |                 |                 | 라. 경제사업활성화적립금   |                   |                   |
| 거. 재정축산경영자금대출금    |                 |                 | 3. 미처분이익잉여금     | 6,380,200,468     | 6,312,314,100     |
| 너. 기타재정시설자금대출금    |                 |                 | (또는 미처리결손금)     |                   |                   |
| 더. 기타재정운전자금대출금    |                 |                 | (당기순이익)         | 4,822,349,724     | 4,751,941,117     |

| 계정과목              | 제 65(당)기              | 제 64(전)기              | 계정과목           | 제 65(당)기       | 제 64(전)기       |
|-------------------|-----------------------|-----------------------|----------------|----------------|----------------|
| 3. 기타대출금          |                       |                       | (또는 당기순손실)     |                |                |
| 가. 매입외환           |                       |                       | 4. 지분법이이익잉여금변동 |                |                |
| (대손충당금)           |                       |                       | 자본총계           | 88,621,277,409 | 87,173,071,668 |
| 나. 보험일반대출금        |                       |                       |                |                |                |
| (보험대출대손충당금)       |                       |                       |                |                |                |
| <b>VII. 비유동자산</b> | <b>21,637,504,391</b> | <b>22,007,974,940</b> |                |                |                |
| 1. 투자자산           |                       |                       |                |                |                |
| 가. 계통출자금          |                       |                       |                |                |                |
| 나. 퇴직연금운용초과자산     |                       |                       |                |                |                |
| 2. 유형자산           | 21,637,504,391        | 22,007,974,940        |                |                |                |
| 가. 토지             | 11,447,383,043        | 11,447,383,043        |                |                |                |
| (보조금)             |                       |                       |                |                |                |
| (유형자산손상차손누계액)     |                       |                       |                |                |                |
| (자산재평가손실누계액)      |                       |                       |                |                |                |
| 나. 건물             | 16,326,494,286        | 16,272,554,286        |                |                |                |
| (감가상각누계액)         | 6,300,384,551         | 5,891,140,304         |                |                |                |
| (보조금)             | 2,341,650             | 2,441,655             |                |                |                |
| (유형자산손상차손누계액)     |                       |                       |                |                |                |
| (자산재평가손실누계액)      |                       |                       |                |                |                |
| 다. 임차점포시설물        | 1,043,630,000         | 1,043,630,000         |                |                |                |
| (감가상각누계액)         | 1,043,624,000         | 1,009,188,584         |                |                |                |
| (유형자산손상차손누계액)     |                       |                       |                |                |                |
| 라. 업무용동산          | 2,390,504,490         | 2,353,385,280         |                |                |                |
| (감가상각누계액)         | 2,197,896,124         | 2,178,027,857         |                |                |                |
| (보조금)             | 26,261,103            | 28,179,269            |                |                |                |
| (유형자산손상차손누계액)     |                       |                       |                |                |                |
| (자산재평가손실누계액)      |                       |                       |                |                |                |
| 마. 건설중인자산         |                       |                       |                |                |                |
| (보조금)             |                       |                       |                |                |                |
| 3. 무형자산           |                       |                       |                |                |                |
| 가. 영업권            |                       |                       |                |                |                |
| (무형자산손상차손누계액)     |                       |                       |                |                |                |
| 나. 개발비            |                       |                       |                |                |                |
| (무형자산손상차손누계액)     |                       |                       |                |                |                |
| 다. 사용수익기부자산       |                       |                       |                |                |                |
| 라. 임차권리금          |                       |                       |                |                |                |
| 마. 기타의무형자산        |                       |                       |                |                |                |
| (무형자산손상차손누계액)     |                       |                       |                |                |                |
| 4. 비업무용자산         |                       |                       |                |                |                |
| <b>VIII. 기타자산</b> | <b>13,812,041,263</b> | <b>16,214,919,257</b> |                |                |                |
| 1. 대리예수예치금        |                       |                       |                |                |                |
| 2. 대리대출금          |                       |                       |                |                |                |
| 3. 농어가목돈마련저축장려금   |                       |                       |                |                |                |
| 4. 신용카드수탁취급계정     | 2,235,191,167         | 2,081,134,480         |                |                |                |
| (신용카드채권대손충당금)     | 14,130,626            | 10,988,296            |                |                |                |
| 5. 보증금            | 3,552,055,060         | 3,552,055,060         |                |                |                |

| 계정과목                 | 제 65(당)기                 | 제 64(전)기                 | 계정과목           | 제 65(당)기                 | 제 64(전)기                 |
|----------------------|--------------------------|--------------------------|----------------|--------------------------|--------------------------|
| 6. 미수금               | 663,870                  | 59,330,271               |                |                          |                          |
| (현재가치할인차금)           |                          |                          |                |                          |                          |
| 7. 자산처분미수금           |                          |                          |                |                          |                          |
| (현재가치할인차금)           |                          |                          |                |                          |                          |
| 8. 미수수익              | 5,676,224,960            | 8,392,349,839            |                |                          |                          |
| 9. 선급비용              | 1,053,143,686            | 1,134,906,057            |                |                          |                          |
| 10. 선급법인세            | 726,440                  | 726,440                  |                |                          |                          |
| 11. 용도품              | 3,015,667                | 5,834,043                |                |                          |                          |
| 12. 부가가치세선급금         | 226,200                  | 316,781                  |                |                          |                          |
| 13. 자금수수계정           | 3                        | 3                        |                |                          |                          |
| 14. 기타의비유동자산         |                          |                          |                |                          |                          |
| 15. 타행간현송채권          |                          |                          |                |                          |                          |
| 16. 잡자산(가지급금)        | 49,289,067               | 49,382,470               |                |                          |                          |
| (기타자산손상차손누계액)        |                          |                          |                |                          |                          |
| 17. 공탁금              |                          |                          |                |                          |                          |
| 18. 이연법인세자산          | 1,255,635,769            | 949,872,109              |                |                          |                          |
| <b>IX. 비신용사업자금대월</b> | <b>30,882,033,080</b>    | <b>17,504,167,344</b>    |                |                          |                          |
| <b>X. 비신용사업계정</b>    | <b>21,414,615,917</b>    | <b>21,599,157,670</b>    |                |                          |                          |
| <b>자산총계</b>          | <b>1,170,926,694,741</b> | <b>1,190,118,965,046</b> | <b>부채와자본총계</b> | <b>1,170,926,694,741</b> | <b>1,190,118,965,046</b> |

## 2-2. 재 무 상 태 표[ 일반 ]

제 65기 2025년 12월 31일 현재

제 64기 2024년 12월 31일 현재

하남농협

(단위: 원)

| 계정과목          | 제 65(당)기      | 제 64(전)기      | 계정과목              | 제 65(당)기       | 제 64(전)기       |
|---------------|---------------|---------------|-------------------|----------------|----------------|
| 자산            |               |               | 부채                |                |                |
| I. 유동자산       | 2,385,105,034 | 2,681,178,100 | I. 유동부채           | 5,691,771,016  | 15,435,814,544 |
| (1) 당좌자산      | 1,408,894,515 | 1,611,620,843 | 1. 외상매입금          | 1,068,252,814  | 863,900,720    |
| 1. 현금         | 11,682,770    | 9,988,400     | 2. 계통외상매입금        | 1,145,720,165  | 1,353,219,539  |
| 2. 예치금        |               |               | 3. 선수금            |                |                |
| 3. 단기매매증권     |               |               | 4. 추곡수매선수금        |                |                |
| 4. 외상매출금      | 821,733,419   | 1,038,300,373 | 5. 수탁상품권선수금       | 247,315,000    | 243,205,000    |
| (대손충당금)       | 58,347,923    | 58,347,923    | 6. 부가가치세예수금       | 304,891,305    | 291,822,303    |
| (현재가치할인차금)    |               |               | 7. 단기차입금          | 1,000,000,000  | 9,461,000,000  |
| 5. 수탁사업미수금    |               |               | (차입금대충)           |                |                |
| 6. 선급금        | 358,000,000   | 397,000,000   | 8. 미지급비용          |                | 249,085,769    |
| 7. 추곡수매선금     |               |               | 9. 선수수익           | 1,800          |                |
| 8. 부가가치세선급금   | 238,797,718   | 247,660,383   | 10. 미지급금          | 1,590,715,186  | 2,609,122,045  |
| 9. 선급법인세      |               |               | 11. 미지급배당금        | 16,355,636     | 19,093,230     |
| 10. 미수수익      |               |               | 12. 예수금           |                |                |
| 11. 선급비용      |               |               | 13. 수탁사업예수금       | 62,492,490     | 63,493,208     |
| 12. 미수금       | 26,632,500    | 44,480,470    | 14. 위촉사업예수금       |                |                |
| 13. 단기대여금     |               |               | 15. 수탁수매예수금       |                |                |
| 14. 협동카드계정    |               |               | 16. 수입세세          | 46,333,240     | 85,194,440     |
| 15. 단기매도가능증권  |               |               | 17. 미지급법인세        |                |                |
| 16. 기타의당좌자산   | 2,779,730     | 3,550,570     | 18. 자금수수계정        | 12,200         |                |
| (대손충당금)       |               | 80,000,000    | 19. 잡부채(가수금+제조계정) | 209,681,180    | 196,678,290    |
| (현재가치할인차금)    |               |               | II. 공제사업채무        |                |                |
| 17. 자금수수계정    | 521,000       |               | 1. 공제차입금          |                |                |
| 18. 잡자산(가지급금) | 7,095,301     | 8,988,570     | 2. 공제예수금          |                |                |
| (기타자산손상차손누계액) |               |               | 3. 공제료            |                |                |
| (2) 재고자산      | 976,210,519   | 1,069,557,257 | 4. 공제자금           |                |                |
| 1. 상품         | 970,286,652   | 1,062,387,683 | 5. 공제미지급금         |                |                |
| (재고자산평가손실누계액) |               |               | III. 농작물보험사업부채    |                |                |
| 2. 생장물        |               |               | 1. 농작물보험예수금       |                |                |
| (재고자산평가손실누계액) |               |               | 2. 농작물보험자금        |                |                |
| 3. 제품         |               |               | 3. 농작물보험미지급금      |                |                |
| (재고자산평가손실누계액) |               |               | IV. 비유동부채         | 12,834,597,483 | 16,655,442,480 |
| 4. 재공품        |               |               | 1. 장기차입금          | 8,430,000,000  | 12,645,000,000 |
| 5. 가공재료       |               |               | (차입금대충)           |                |                |
| (재고자산평가손실누계액) |               |               | (현재가치할인차금)        |                |                |
| 6. 저장품        | 5,923,867     | 7,169,574     | 2. 장기성미지급금        |                |                |
| 7. 재고자산사고미결산  |               |               | 3. 수입보증금          | 818,340,000    | 731,185,000    |
| 8. 기타 재고자산    |               |               | 4. 공동사업기금         |                |                |
| (재고자산평가손실누계액) |               |               | 5. 헬퍼사업기금         |                |                |
| (3) 생물자산      |               |               | 6. 송아지생산안정자금      |                |                |

| 계정과목                  | 제 65(당)기              | 제 64(전)기              | 계정과목                 | 제 65(당)기              | 제 64(전)기              |
|-----------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|
| 1. 소비용생물자산            |                       |                       | 7. 젖소검정사업기금          |                       |                       |
| 2. 생산용생물자산            |                       |                       | 8. 유통손실보전자금          |                       |                       |
| (생물자산손상차손누계액)         |                       |                       | 9. 퇴직급여충당부채          | 3,513,220,967         | 3,205,653,923         |
| (감가상각누계액)             |                       |                       | (국민연금전환금)            |                       |                       |
| 3. 재공품                |                       |                       | (퇴직금운용자산)            |                       |                       |
| 4. 생물자산사고미결산          |                       |                       | 10. 인수고정자산미지급금       |                       |                       |
| <b>II. 공제사업자산</b>     |                       |                       | 11. 이용교환원충당부채        | 73,036,516            | 73,603,557            |
| 1. 공제대출금              |                       |                       | 12. 기타충당부채           |                       |                       |
| (대손충당금)               |                       |                       | 13. 이연법인세부채          |                       |                       |
| 2. 공제미수금              |                       |                       | <b>V. 신용사업자금차월</b>   | <b>30,882,033,080</b> | <b>17,504,167,344</b> |
| <b>III. 농작물보험사업자산</b> |                       |                       | <b>VI. 신용사업계정</b>    |                       |                       |
| 1. 농작물보험미수금           |                       |                       | <b>부채총계</b>          | <b>49,408,401,579</b> | <b>49,595,424,368</b> |
| <b>IV. 비유동자산</b>      | <b>68,437,912,462</b> | <b>68,513,403,938</b> |                      |                       |                       |
| (1) 투자자산              | 18,628,360,000        | 17,742,640,000        | <b>자본</b>            |                       |                       |
| 1. 계통출자금              | 17,300,360,000        | 16,773,640,000        | <b>I. 출자금</b>        | <b>32,205,511,541</b> | <b>33,136,496,819</b> |
| 2. 공동사업투자금            |                       |                       | 1. 일반출자금             | 32,073,300,000        | 33,011,430,000        |
| 3. 지분법적용투자주식          |                       |                       | (미납입출자금)             | 384,459               | 154,181               |
| 4. 만기보유증권             |                       |                       | 2. 회전출자금             |                       |                       |
| 5. 장기대여금              | 1,324,000,000         | 965,000,000           | 3. 가입금               | 132,596,000           | 125,221,000           |
| 6. 장기매도가능증권           | 4,000,000             | 4,000,000             | 4. 우선출자금             |                       |                       |
| 7. 비업무용자산             |                       |                       | <b>II. 자본잉여금</b>     | <b>5,943,767,646</b>  | <b>5,943,767,646</b>  |
| 8. 퇴직연금운용초과자산         |                       |                       | 1. 자본적립금             | 5,943,767,646         | 5,943,767,646         |
| 9. 기타의투자자산            |                       |                       | 가. 재평가적립금            | 5,768,147,289         | 5,768,147,289         |
| (2) 유형자산              | 48,483,214,062        | 49,444,425,538        | 나. 자본준비금             | 175,620,357           | 175,620,357           |
| 1. 토지                 | 19,612,732,740        | 19,612,732,740        | 2. 기타자본잉여금           |                       |                       |
| (보조금)                 |                       |                       | <b>III. 자본조정</b>     | <b>-635,990,402</b>   | <b>-2,863,262,294</b> |
| (유형자산손상차손누계액)         |                       |                       | 1. 탈퇴지분선급금           | 635,807,402           | 2,863,262,294         |
| (자산재평가손실누계액)          |                       |                       | 2. 우선출자매입            |                       |                       |
| 2. 건물                 | 33,397,400,574        | 33,366,029,010        | 3. 기타자본조정            | 183,000               |                       |
| (감가상각누계액)             | 4,789,044,517         | 3,953,465,929         | <b>IV. 기타포괄손익누계액</b> |                       |                       |
| (보조금)                 | 18,985,282            | 19,529,026            | 1. 매도가능증권평가이익        |                       |                       |
| (유형자산손상차손누계액)         |                       |                       | (또는 매도가능증권평가손실)      |                       |                       |
| (자산재평가손실누계액)          |                       |                       | 2. 지분법자본변동           |                       |                       |
| 3. 임차점포시설물            | 114,342,446           | 71,200,282            | (또는 부의지분법자본변동)       |                       |                       |
| (감가상각누계액)             | 71,018,483            | 45,266,909            | 3. 재평가잉여금            |                       |                       |
| (유형자산손상차손누계액)         |                       |                       | <b>V. 이익잉여금</b>      | <b>51,107,988,624</b> | <b>50,956,069,497</b> |
| 4. 업무용동산              | 3,673,505,715         | 3,646,732,807         | <b>(또는 결손금)</b>      |                       |                       |
| (감가상각누계액)             | 3,408,220,151         | 3,175,101,768         | 1. 법정적립금             | 24,386,914,689        | 23,754,914,689        |
| (보조금)                 | 27,498,980            | 58,905,669            | 2. 임의적립금             | 20,340,873,467        | 20,888,840,708        |
| (유형자산손상차손누계액)         |                       |                       | 가. 사업준비금             | 15,466,483,908        | 16,014,451,149        |
| (자산재평가손실누계액)          |                       |                       | 나. 사업활성화적립금          | 4,803,106,559         | 4,803,106,559         |
| 5. 건설중인자산             |                       |                       | 다. 유통손실보전적립금         | 71,283,000            | 71,283,000            |
| (보조금)                 |                       |                       | 라. 경제사업활성화적립금        |                       |                       |
| (3) 무형자산              |                       |                       | 3. 미처분이익잉여금          | 6,380,200,468         | 6,312,314,100         |
| 1. 산업재산권              |                       |                       | (또는 미처리결손금)          |                       |                       |
| 2. 영업권                |                       |                       | (당기순이익)              | 4,822,349,724         | 4,751,941,117         |

| 계정과목          | 제 65(당)기        | 제 64(전)기        | 계정과목          | 제 65(당)기        | 제 64(전)기        |
|---------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|
| (무형자산손상차손누계액) |                 |                 | (또는 당기순손실)    |                 |                 |
| 3. 개발비        |                 |                 | 4. 지분법이익잉여금변동 |                 |                 |
| (무형자산손상차손누계액) |                 |                 | 자본총계          | 88,621,277,409  | 87,173,071,668  |
| 4. 사용수익기부자산   |                 |                 |               |                 |                 |
| 5. 임차권리금      |                 |                 |               |                 |                 |
| 6. 기타의무형자산    |                 |                 |               |                 |                 |
| (무형자산손상차손누계액) |                 |                 |               |                 |                 |
| (4) 기타비유동자산   | 1,326,338,400   | 1,326,338,400   |               |                 |                 |
| 1. 자산처분미수금    |                 |                 |               |                 |                 |
| (현재가치할인차금)    |                 |                 |               |                 |                 |
| 2. 보증금        | 600,000         | 600,000         |               |                 |                 |
| 3. 장기미수금      |                 |                 |               |                 |                 |
| 4. 기타의비유동자산   | 1,325,738,400   | 1,325,738,400   |               |                 |                 |
| 5. 이연법인세자산    |                 |                 |               |                 |                 |
| V. 신용사업자금대월   |                 |                 |               |                 |                 |
| VI. 신용사업계정    | 67,206,661,492  | 65,573,913,998  |               |                 |                 |
| 자산총계          | 138,029,678,988 | 136,768,496,036 | 부채와자본총계       | 138,029,678,988 | 136,768,496,036 |

### 3. 손 익 계 산 서[ 통합 ]

제 65기 2025년 1월 1일부터 2025년 12월 31일 까지  
제 64기 2024년 1월 1일부터 2024년 12월 31일 까지

하남농협 (단위: 원)

| 계정과목               | 제 65(당)기       |                | 제 64(전)기       |                |
|--------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                    | 금 액            |                | 금 액            |                |
| I . 영업수익           |                | 97,892,053,459 |                | 99,395,233,259 |
| (1) 신용사업영업수익       |                | 54,809,926,992 |                | 58,403,073,388 |
| 가. 이자수익            |                | 46,236,002,438 |                | 50,796,071,056 |
| 1. 예치금이자           | 9,822,661,249  |                | 10,611,176,492 |                |
| 2. 단기매매증권이자        |                |                |                |                |
| 3. (구)투자유가증권이자     |                |                |                |                |
| 4. 대출금이자           | 36,412,577,949 |                | 40,183,676,121 |                |
| 5. 매도가능증권이자        |                |                |                |                |
| 6. 만기보유증권이자        |                |                |                |                |
| 7. 기타이자수익          | 763,240        |                | 1,218,443      |                |
| 나. 유가증권평가 및 처분이익   |                |                |                |                |
| 1. 단기매매증권평가이익      |                |                |                |                |
| 2. 단기매매증권처분이익      |                |                |                |                |
| 3. 매도가능증권처분이익      |                |                |                |                |
| 4. 만기보유증권처분이익      |                |                |                |                |
| 5. (구)투자유가증권처분이익   |                |                |                |                |
| 6. 매도가능증권손상차손환입    |                |                |                |                |
| 7. 만기보유증권손상차손환입    |                |                |                |                |
| 8. (구)투자유가증권감액손실환입 |                |                |                |                |
| 다. 대출채권 평가 및 처분이익  |                | 113,719,560    |                | 46,710,900     |
| 1. 대손충당금환입액        |                |                |                |                |
| 2. 대출채권매각이익        | 113,719,560    |                | 46,710,900     |                |
| 라. 외환거래이익          |                |                |                |                |
| 1. 외화환산이익          |                |                |                |                |
| 2. 외환차익            |                |                |                |                |
| 마. 수수료수익           |                | 3,152,016,801  |                | 2,861,061,488  |
| 1. 수입수수료           | 2,699,740,975  |                | 2,351,117,429  |                |
| 2. 전자금융수수료         | 452,275,826    |                | 509,944,059    |                |
| 3. 기타수입수수료         |                |                |                |                |
| 바. 배당금수익           |                |                |                |                |
| 사. 기타영업수익          |                | 5,308,188,193  |                | 4,699,229,944  |
| 1. 신탁예치금처분이익       |                |                |                |                |
| 2. 신탁예치금평가이익       |                |                |                |                |
| 3. 미사용한도충당금환입      |                |                |                |                |
| 4. 기타충당부채 환입       | 491,257,627    |                | 407,745,654    |                |
| 5. 기타잡수익           | 2,561,094,264  |                | 1,975,855,431  |                |
| 6. 신용카드수탁취급수수료     | 2,255,836,302  |                | 2,315,628,859  |                |
| 아. 보험대리대출금이자       |                |                |                |                |
| (2) 경제사업영업수익       |                | 43,082,126,467 |                | 40,992,159,871 |

| 계정과목              | 제 65(당)기       |                       | 제 64(전)기       |                       |
|-------------------|----------------|-----------------------|----------------|-----------------------|
|                   | 금 액            |                       | 금 액            |                       |
| 1. 상품매출액          | 42,822,523,928 |                       | 40,540,424,627 |                       |
| 2. 생물자산매출액        |                |                       |                |                       |
| 3. 제품매출액          |                |                       |                |                       |
| 4. 수탁사업수수료        | 208,347,558    |                       | 420,836,834    |                       |
| 5. 창고매출액          |                |                       |                |                       |
| 6. 이용매출액          |                |                       |                |                       |
| 7. 운송매출액          |                |                       |                |                       |
| 8. 기타매출액          | 770            |                       | 510            |                       |
| 9. 수수료수익          | 51,254,211     |                       | 30,897,900     |                       |
| 10. 농작물보험수익       |                |                       |                |                       |
| (3) 공제사업영업수익      |                |                       |                |                       |
| 1. 공제수익           |                |                       |                |                       |
| (4) 농작물보험사업영업수익   |                |                       |                |                       |
| 1. 농작물보험수익        |                |                       |                |                       |
|                   |                |                       |                |                       |
| <b>II. 영업비용</b>   |                | <b>69,188,797,744</b> |                | <b>67,811,300,434</b> |
| (1) 신용사업영업비용      |                | 33,197,702,369        |                | 34,407,031,880        |
| 가. 이자비용           |                | 23,349,671,624        |                | 26,810,925,017        |
| 1. 예수금이자          | 23,091,063,274 |                       | 26,551,757,175 |                       |
| 2. 차입금이자          | 43,570,618     |                       | 12,873,186     |                       |
| 3. 기타이자비용         | 215,037,732    |                       | 246,294,656    |                       |
| 나.유가증권 평가 및 처분손실  |                |                       |                |                       |
| 1. 단기매매증권평가손실     |                |                       |                |                       |
| 2. 단기매매증권처분손실     |                |                       |                |                       |
| 3. 매도가능증권처분손실     |                |                       |                |                       |
| 4. 만기보유증권처분손실     |                |                       |                |                       |
| 5. (구)투자유가증권처분손실  |                |                       |                |                       |
| 6. 매도가능증권손상차손     |                |                       |                |                       |
| 7. 만기보유증권손상차손     |                |                       |                |                       |
| 8. (구)투자유가증권감액손실  |                |                       |                |                       |
| 다. 대출채권 평가 및 처분손실 |                | 3,588,937,306         |                | 2,284,020,055         |
| 1. 대손상각비          | 3,570,000,000  |                       | 2,200,000,000  |                       |
| 2. 대출채권매각손실       | 18,937,306     |                       | 84,020,055     |                       |
| 3. 보험관련 대손상각비     |                |                       |                |                       |
| 라. 외환거래손실         |                |                       |                |                       |
| 1. 외화환산손실         |                |                       |                |                       |
| 2. 외환차손           |                |                       |                |                       |
| 마. 수수료비용          |                | 144,385,379           |                | 148,977,848           |
| 1. 지급수수료          | 144,385,379    |                       | 148,977,848    |                       |
| 바. 기타영업비용         |                | 6,114,708,060         |                | 5,163,108,960         |
| 1. 미사용한도충당금전입     |                |                       |                |                       |
| 2. 기금출연금          | 693,327,833    |                       | 749,104,709    |                       |
| 3. 신탁예치금처분손실      |                |                       |                |                       |
| 4. 신탁예치금평가손실      |                |                       |                |                       |

| 계정과목                | 제 65(당)기           |                       | 제 64(전)기           |                       |
|---------------------|--------------------|-----------------------|--------------------|-----------------------|
|                     | 금 액                |                       | 금 액                |                       |
| 5. 기타충당부채전입액        | 891,588,121        |                       | 755,137,036        |                       |
| 6. 기타잡비용            | 2,536,720,297      |                       | 1,949,684,920      |                       |
| 7. 신용카드수탁취급비용       | 1,042,482,370      |                       | 1,038,638,517      |                       |
| 8. 보험수탁취급비용         | 950,589,439        |                       | 670,543,778        |                       |
| 9. 정책보험비용           |                    |                       |                    |                       |
| (2) 경제사업영업비용        |                    | 35,991,095,375        |                    | 33,404,268,554        |
| 1. 상품매출원가           | 35,991,095,375     |                       | 33,404,268,554     |                       |
| 2. 생물자산매출원가         |                    |                       |                    |                       |
| 3. 제품매출원가           |                    |                       |                    |                       |
| 4. 수탁가공원가           |                    |                       |                    |                       |
| 5. 재고자산평가손실         |                    |                       |                    |                       |
| 6. 농작물보험비용          |                    |                       |                    |                       |
| (3) 공제사업영업비용        |                    |                       |                    |                       |
| 1. 공제비용             |                    |                       |                    |                       |
| (4) 농작물보험사업영업비용     |                    |                       |                    |                       |
| 1. 농작물보험비용          |                    |                       |                    |                       |
|                     |                    |                       |                    |                       |
| <b>III. 판매비와관리비</b> |                    | <b>23,425,641,506</b> |                    | <b>25,976,926,726</b> |
| 1. 인건비              | 9,675,249,585      |                       | 10,565,081,669     |                       |
| 2. 일반퇴직급여           | 809,000,000        |                       | 1,412,000,000      |                       |
| 3. 특별퇴직급여           | 437,303,460        |                       | 924,216,480        |                       |
| 4. 세금과공과            | 427,979,314        |                       | 430,830,486        |                       |
| 5. 전산비용             | 463,249,622        |                       | 596,295,610        |                       |
| 6. 대손상각비            |                    |                       |                    |                       |
| 7. 감가상각비            | 1,646,376,828      |                       | 2,130,335,558      |                       |
| 8. 무형자산상각비          |                    |                       |                    |                       |
| 9. 판매경비             | 1,748,807,896      |                       | 1,813,954,692      |                       |
| 10. 경비              | 8,217,674,801      |                       | 8,104,212,231      |                       |
|                     |                    |                       |                    |                       |
| <b>IV. 영업이익</b>     |                    | <b>5,277,614,209</b>  |                    | <b>5,607,006,099</b>  |
| (또는 영업손실)           |                    |                       |                    |                       |
|                     |                    |                       |                    |                       |
| <b>V. 교육지원사업수익</b>  | <b>205,229,194</b> |                       | <b>175,297,779</b> |                       |
|                     |                    |                       |                    |                       |
| <b>VI. 교육지원사업비용</b> |                    | <b>1,751,204,137</b>  |                    | <b>1,582,310,836</b>  |
| 1. 영농지원사업비          | 399,682,642        |                       | 382,228,854        |                       |
| 2. 영농지도사업비          | 588,076,515        |                       | 546,733,970        |                       |
| 3. 생활지도사업비          | 275,973,800        |                       | 258,906,960        |                       |
| 4. 교육사업비            | 157,091,780        |                       | 136,465,320        |                       |
| 5. 홍보선전사업비          | 92,043,440         |                       | 89,425,832         |                       |
| 6. 조사연구사업비          |                    |                       |                    |                       |
| 7. 복지지원사업비          | 238,335,960        |                       | 168,549,900        |                       |
|                     |                    |                       |                    |                       |
| <b>VII. 영업외수익</b>   |                    | <b>2,236,610,658</b>  |                    | <b>2,418,687,468</b>  |

| 계정과목                    | 제 65(당)기    |                    | 제 64(전)기    |                      |
|-------------------------|-------------|--------------------|-------------|----------------------|
|                         | 금 액         |                    | 금 액         |                      |
| 1. 이자수익                 | 29,535,716  |                    | 34,891,895  |                      |
| 2. 배당금수익                | 526,574,520 |                    | 521,501,923 |                      |
| 3. 임대료                  | 760,878,900 |                    | 781,345,320 |                      |
| 4. 단기매매증권처분이익(일반)       |             |                    |             |                      |
| 5. 단기매매증권평가이익(일반)       |             |                    |             |                      |
| 6. 외환차익(일반)             |             |                    |             |                      |
| 7. 외화환산이익(일반)           |             |                    |             |                      |
| 8. 지분법이익                |             |                    |             |                      |
| 9. (구)투자유가증권처분이익(일반)    |             |                    |             |                      |
| 10. (구)투자유가증권감액손실환입(일반) |             |                    |             |                      |
| 11. 비업무용자산처분이익          |             |                    |             |                      |
| 12. 유형자산처분이익            | 1,304,838   |                    | 29,629      |                      |
| 13. 퇴직예치금평가이익           | 50,663,651  |                    | 58,000,809  |                      |
| 14. 판매장려금               | 37,069,512  |                    | 44,348,986  |                      |
| 15. 카드사업수익              |             |                    |             |                      |
| 16. 보조금수익               | 293,140,559 |                    | 516,962,734 |                      |
| 17. 위약배상금수익             |             |                    |             |                      |
| 18. 상각채권추심이익            |             |                    |             |                      |
| 19. 대손충당금환입             |             |                    |             |                      |
| 20. 원가차익                |             |                    |             |                      |
| 21. 전기오류수정이익            | 10,068,080  |                    | 698,920     |                      |
| 22. 일반사업채권매각이익          |             |                    |             |                      |
| 23. 자산손상차손환입액           |             |                    |             |                      |
| 24. 매도가능증권손상차손환입(일반)    |             |                    |             |                      |
| 25. 만기보유증권손상차손환입(일반)    |             |                    |             |                      |
| 26. 매도가능증권처분이익(일반)      |             |                    |             |                      |
| 27. 만기보유증권처분이익(일반)      |             |                    |             |                      |
| 28. 지분법적용투자주식처분이익       |             |                    |             |                      |
| 29. 지분법적용투자주식손상차손환입     |             |                    |             |                      |
| 30. 상각채권매각이익            | 16,559,694  |                    |             |                      |
| 31. 자산수증이익              |             |                    |             |                      |
| 32. 채무면제이익              |             |                    |             |                      |
| 33. 보험금수익               |             |                    |             |                      |
| 34. 공동사업배분수익            |             |                    |             |                      |
| 35. 기타영업외수익             | 510,815,188 |                    | 460,907,252 |                      |
| 36. 자산재평가손실환입           |             |                    |             |                      |
|                         |             |                    |             |                      |
| <b>VIII. 영업외비용</b>      |             | <b>629,787,970</b> |             | <b>1,068,922,537</b> |
| 1. 이자비용                 | 398,675,266 |                    | 594,368,184 |                      |
| 2. 단기매매증권처분손실           |             |                    |             |                      |
| 3. 단기매매증권평가손실           |             |                    |             |                      |
| 4. 외환차손(일반)             |             |                    |             |                      |
| 5. 외화환산손실(일반)           |             |                    |             |                      |
| 6. 지분법손실                |             |                    |             |                      |

| 계정과목                     | 제 65(당)기           |                      | 제 64(전)기           |                      |
|--------------------------|--------------------|----------------------|--------------------|----------------------|
|                          | 금 액                |                      | 금 액                |                      |
| 7. (구)투자유가증권감액손실(일반)     |                    |                      |                    |                      |
| 8. (구)투자유가증권처분손실(일반)     |                    |                      |                    |                      |
| 9. 비업무용자산처분손실            |                    |                      |                    |                      |
| 10. 유형자산처분손실             | 156,868            |                      | 19,804             |                      |
| 11. 퇴직예치금평가손실            |                    |                      |                    |                      |
| 12. 카드사업비용               |                    |                      |                    |                      |
| 13. 기타의대손상각비             |                    |                      |                    |                      |
| 14. 재고자산감모손실             |                    |                      |                    |                      |
| 15. 유입물건관리비              |                    |                      |                    |                      |
| 16. 원가차손                 |                    |                      |                    |                      |
| 17. 전기오류수정손실             |                    |                      |                    |                      |
| 18. 매도가능증권손상차손(일반)       |                    |                      |                    |                      |
| 19. 만기보유증권손상차손(일반)       |                    |                      |                    |                      |
| 20. 기부금                  | 23,800,000         |                      | 30,500,000         |                      |
| 21. 일반사업채권매각손실           |                    |                      |                    |                      |
| 22. 매도가능증권처분손실(일반)       |                    |                      |                    |                      |
| 23. 자산손상차손               |                    |                      |                    |                      |
| 24. 만기보유증권처분손실(일반)       |                    |                      |                    |                      |
| 25. 지분법적용투자주식처분손실        |                    |                      |                    |                      |
| 26. 지분법적용투자주식손상차손        |                    |                      |                    |                      |
| 27. 재해손실                 |                    |                      |                    |                      |
| 28. 자산재평가손실              |                    |                      |                    |                      |
| 29. 공동사업배분비용             |                    |                      |                    |                      |
| 30. 기타영업외비용              | 207,155,836        |                      | 444,034,549        |                      |
|                          |                    |                      |                    |                      |
| <b>IX.법인세비용차감전계속사업손익</b> |                    | <b>5,338,461,954</b> |                    | <b>5,549,757,973</b> |
| (또는 법인세비용차감전계속사업손실)      |                    |                      |                    |                      |
|                          |                    |                      |                    |                      |
| <b>X.계속사업손익법인세비용</b>     | <b>516,112,230</b> |                      | <b>797,816,856</b> |                      |
|                          |                    |                      |                    |                      |
| <b>X I .계속사업이익</b>       |                    | <b>4,822,349,724</b> |                    | <b>4,751,941,117</b> |
| (또는 계속사업손실)              |                    |                      |                    |                      |
|                          |                    |                      |                    |                      |
| <b>X II .중단사업손익</b>      |                    |                      |                    |                      |
| (법인세효과: xxx)             |                    |                      |                    |                      |
|                          |                    |                      |                    |                      |
| <b>X III.당기순이익</b>       |                    | <b>4,822,349,724</b> |                    | <b>4,751,941,117</b> |
| (또는 당기순손실)               |                    |                      |                    |                      |
|                          |                    |                      |                    |                      |
| <b>X IV.주당손익</b>         |                    |                      |                    |                      |
| 기본주당계속사업손익               |                    |                      |                    |                      |
| 기본주당순손익                  |                    |                      |                    |                      |

# 3-1. 손익계산서[신용]

제 65기 2025년 1월 1일부터 2025년 12월 31일 까지

제 64기 2024년 1월 1일부터 2024년 12월 31일 까지

하남농협

(단위: 원)

| 계정과목               | 제 65(당)기       |                | 제 64(전)기       |                |
|--------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                    | 금 액            |                | 금 액            |                |
| I. 영업수익            |                | 60,168,006,185 |                | 63,781,310,926 |
| (1) 이자수익           |                | 51,594,081,631 |                | 56,174,308,594 |
| 1. 예치금이자           | 9,822,661,249  |                | 10,611,176,492 |                |
| 2. 단기매매증권이자        |                |                |                |                |
| 3. (구)투자유가증권이자     |                |                |                |                |
| 4. 대출금이자           | 36,412,577,949 |                | 40,183,676,121 |                |
| 5. 매도가능증권이자        |                |                |                |                |
| 6. 만기보유증권이자        |                |                |                |                |
| 7. 기타이자수익          | 763,240        |                | 1,218,443      |                |
| 8. 일반사업자금이자수익      | 5,358,079,193  |                | 5,378,237,538  |                |
| (2) 유가증권평가및 처분이익   |                |                |                |                |
| 1. 단기매매증권평가이익      |                |                |                |                |
| 2. 단기매매증권처분이익      |                |                |                |                |
| 3. 매도가능증권처분이익      |                |                |                |                |
| 4. 만기보유증권처분이익      |                |                |                |                |
| 5. (구)투자유가증권처분이익   |                |                |                |                |
| 6. 매도가능증권손상차손환입    |                |                |                |                |
| 7. 만기보유증권손상차손환입    |                |                |                |                |
| 8. (구)투자유가증권감액손실환입 |                |                |                |                |
| (3) 대출채권평가 및 처분이익  |                | 113,719,560    |                | 46,710,900     |
| 1. 대손충당금환입액        |                |                |                |                |
| 2. 대출채권매각이익        | 113,719,560    |                | 46,710,900     |                |
| (4) 외환거래이익         |                |                |                |                |
| 1. 외화환산이익          |                |                |                |                |
| 2. 외환차익            |                |                |                |                |
| (5) 수수료수익          |                | 3,152,016,801  |                | 2,861,061,488  |
| 1. 수입수수료           | 2,699,740,975  |                | 2,351,117,429  |                |
| 2. 전자금융수수료         | 452,275,826    |                | 509,944,059    |                |
| 3. 기타수입수수료         |                |                |                |                |
| (6) 배당금수익          |                |                |                |                |
| (7) 기타영업수익         |                | 5,308,188,193  |                | 4,699,229,944  |
| 1. 신탁예치금처분이익       |                |                |                |                |
| 2. 신탁예치금평가이익       |                |                |                |                |
| 3. 미사용한도충당금환입      |                |                |                |                |
| 4. 기타충당부채 환입       | 491,257,627    |                | 407,745,654    |                |
| 5. 기타잡수익           | 2,561,094,264  |                | 1,975,855,431  |                |
| 6. 신용카드수탁취급수수료     | 2,255,836,302  |                | 2,315,628,859  |                |
| (8) 보험대리대출금이자      |                |                |                |                |
|                    |                |                |                |                |

| 계정과목              | 제 65(당)기       |                | 제 64(전)기       |                |
|-------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                   | 금 액            |                | 금 액            |                |
| II. 영업비용          |                | 43,274,691,051 |                | 45,510,678,759 |
| (1) 이자비용          |                | 23,539,598,089 |                | 27,050,592,611 |
| 1. 예수금이자          | 23,091,063,274 |                | 26,551,757,175 |                |
| 2. 차입금이자          | 43,570,618     |                | 12,873,186     |                |
| 3. 기타이자비용         | 215,037,732    |                | 246,294,656    |                |
| 4. 일반사업자금이자비용     | 189,926,465    |                | 239,667,594    |                |
| (2) 유가증권평가 및 처분손실 |                |                |                |                |
| 1. 단기매매증권평가손실     |                |                |                |                |
| 2. 단기매매증권처분손실     |                |                |                |                |
| 3. 매도가능증권처분손실     |                |                |                |                |
| 4. 만기보유증권처분손실     |                |                |                |                |
| 5. (구)투자유가증권처분손실  |                |                |                |                |
| 6. 매도가능증권손상차손     |                |                |                |                |
| 7. 만기보유증권손상차손     |                |                |                |                |
| 8. (구)투자유가증권감액손실  |                |                |                |                |
| (3) 대출채권평가 및 처분손실 |                | 3,588,937,306  |                | 2,284,020,055  |
| 1. 대손상각비          | 3,570,000,000  |                | 2,200,000,000  |                |
| 2. 대출채권매각손실       | 18,937,306     |                | 84,020,055     |                |
| 3. 보험관련 대손상각비     |                |                |                |                |
| (4) 외환거래손실        |                |                |                |                |
| 1. 외화환산손실         |                |                |                |                |
| 2. 외환차손           |                |                |                |                |
| (5) 수수료비용         |                | 144,385,379    |                | 148,977,848    |
| 1. 지급수수료          | 144,385,379    |                | 148,977,848    |                |
| (6) 기타영업비용        |                | 6,114,708,060  |                | 5,163,108,960  |
| 1. 미사용한도충당금전입     |                |                |                |                |
| 2. 기금출연금          | 693,327,833    |                | 749,104,709    |                |
| 3. 신탁예치금처분손실      |                |                |                |                |
| 4. 신탁예치금평가손실      |                |                |                |                |
| 5. 기타충당부채전입액      | 891,588,121    |                | 755,137,036    |                |
| 6. 기타잡비용          | 2,536,720,297  |                | 1,949,684,920  |                |
| 7. 신용카드수탁취급비용     | 1,042,482,370  |                | 1,038,638,517  |                |
| 8. 보험수탁취급비용       | 950,589,439    |                | 670,543,778    |                |
| 9. 정책보험비용         |                |                |                |                |
| (7) 판매비와관리비       |                | 9,887,062,217  |                | 10,863,979,285 |
| 1. 인건비            | 5,022,253,422  |                | 5,374,505,075  |                |
| 2. 일반퇴직급여         | 444,000,000    |                | 811,000,000    |                |
| 3. 특별퇴직급여         |                |                |                |                |
| 4. 세급과공과          | 38,269,895     |                | 47,966,899     |                |
| 5. 전산비용           | 443,836,320    |                | 592,387,610    |                |
| 6. 감가상각비          | 526,870,671    |                | 689,812,091    |                |
| 7. 무형자산상각비        |                |                |                |                |
| 8. 경비             | 3,411,831,909  |                | 3,348,307,610  |                |
|                   |                |                |                |                |

| 계정과목                  | 제 65(당)기       |                       | 제 64(전)기       |                       |
|-----------------------|----------------|-----------------------|----------------|-----------------------|
|                       | 금 액            |                       | 금 액            |                       |
| <b>III. 공통관리비분담비용</b> |                | <b>6,318,384,462</b>  |                | <b>7,002,798,499</b>  |
| 1. 인건비성분담비용           | 3,238,596,446  |                       | 4,093,787,114  |                       |
| 2. 물건비성분담비용           | 3,079,788,016  |                       | 2,909,011,385  |                       |
|                       |                |                       |                |                       |
| <b>IV. 영업이익</b>       |                | <b>10,574,930,672</b> |                | <b>11,267,833,668</b> |
| <b>(또는영업손실)</b>       |                |                       |                |                       |
|                       |                |                       |                |                       |
| <b>V. 영업외수익</b>       |                | <b>15,696,377,983</b> |                | <b>18,351,817,769</b> |
| 1. 유형자산처분이익           |                |                       | 29,629         |                       |
| 2. 비업무용자산처분이익         |                |                       |                |                       |
| 3. 임대료                | 298,100,000    |                       | 332,320,000    |                       |
| 4. 지분법이익              |                |                       |                |                       |
| 5. 보조금수익              | 16,907,170     |                       | 138,089,616    |                       |
| 6. 퇴직금운용자산이익          | 50,663,651     |                       | 58,000,809     |                       |
| 7. 상각채권추심이익           |                |                       |                |                       |
| 8. 전기오류수정이익           | 10,068,080     |                       | 698,920        |                       |
| 9. 내부수익               | 10,670,476,572 |                       | 13,274,431,642 |                       |
| 10. 자산손상차손환입액         |                |                       |                |                       |
| 11. 상각채권매각이익          | 16,559,694     |                       |                |                       |
| 12. 지분법적용투자주식처분이익     |                |                       |                |                       |
| 13. 지분법적용투자주식손상차손환입   |                |                       |                |                       |
| 14. 기타공통관리비배분수익       | 4,322,873,930  |                       | 4,291,262,472  |                       |
| 15. 자산수증이익            |                |                       |                |                       |
| 16. 채무면제이익            |                |                       |                |                       |
| 17. 보험금수익             |                |                       |                |                       |
| 18. 기타영업외수익           | 310,728,886    |                       | 256,984,681    |                       |
| 19. 자산재평가손실환입         |                |                       |                |                       |
|                       |                |                       |                |                       |
| <b>VI. 영업외비용</b>      |                | <b>12,906,550,263</b> |                | <b>15,899,334,361</b> |
| 1. 유형자산처분손실           | 127,368        |                       | 19,804         |                       |
| 2. 비업무용자산처분손실         |                |                       |                |                       |
| 3. 지분법손실              |                |                       |                |                       |
| 4. 기타의대손상각비           |                |                       |                |                       |
| 5. 유입물건관리비            |                |                       |                |                       |
| 6. 퇴직금운용자산손실          |                |                       |                |                       |
| 7. 전기오류수정손실           |                |                       |                |                       |
| 8. 기부금                |                |                       | 10,000,000     |                       |
| 9. 자산손상차손             |                |                       |                |                       |
| 10. 내부비용              | 12,728,441,269 |                       | 15,465,972,129 |                       |
| 11. 지분법적용투자주식처분손실     |                |                       |                |                       |
| 12. 지분법적용투자주식손상차손     |                |                       |                |                       |
| 13. 재해손실              |                |                       |                |                       |
| 14. 기타영업외비용           | 177,981,626    |                       | 423,342,428    |                       |
| 15. 자산재평가손실           |                |                       |                |                       |

| 계정과목                      | 제 65(당)기      |                | 제 64(전)기      |                |
|---------------------------|---------------|----------------|---------------|----------------|
|                           | 금 액           |                | 금 액           |                |
|                           |               |                |               |                |
| VII. 공통관리비분담비용            |               | 42,084,375     |               | 43,979,360     |
| 1. 기타분담비용                 | 42,084,375    |                | 43,979,360    |                |
|                           |               |                |               |                |
| VIII. 교육지원사업전출            | 1,229,167,587 |                | 1,083,970,390 |                |
|                           |               |                |               |                |
| IX. 신용사업회계법인세비용차감전계속사업손익  |               | 12,093,506,430 |               | 12,592,367,326 |
| (또는 신용사업회계법인세비용차감전계속사업손실) |               |                |               |                |
|                           |               |                |               |                |
| X. 계속사업손익법인세비용            | 516,112,230   |                | 797,816,856   |                |
|                           |               |                |               |                |
| X I. 신용사업회계계속사업이익         |               | 11,577,394,200 |               | 11,794,550,470 |
| (또는 신용사업회계계속사업손실)         |               |                |               |                |
|                           |               |                |               |                |
| X II. 비신용사업회계계속사업이익       |               |                |               |                |
| (또는비신용사업회계계속사업손실)         |               | 6,755,044,476  |               | 7,042,609,353  |
|                           |               |                |               |                |
| X III. 중단사업손익             |               |                |               |                |
| (법인세효과: xxx원)             |               |                |               |                |
|                           |               |                |               |                |
| X IV. 당기순이익               |               | 4,822,349,724  |               | 4,751,941,117  |
| (또는 당기순손실)                |               |                |               |                |
|                           |               |                |               |                |
| X V. 주당 손익                |               |                |               |                |
| 기본주당 계속사업손익               |               |                |               |                |
| 기본주당 순손익                  |               |                |               |                |

# 3-2. 손익계산서[일반]

제 65기 2025년 1월 1일부터 2025년 12월 31일 까지

제 64기 2024년 1월 1일부터 2024년 12월 31일 까지

하남농협 (단위: 원)

| 계정과목         | 제 65(당)기       |                | 제 64(전)기       |                |
|--------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|              | 금 액            |                | 금 액            |                |
| I. 매출액       |                | 43,082,126,467 |                | 40,992,159,871 |
| 1. 상품매출액     | 42,822,523,928 |                | 40,540,424,627 |                |
| 2. 생물자산매출액   |                |                |                |                |
| 3. 제품매출액     |                |                |                |                |
| 4. 수탁사업수수료   | 208,347,558    |                | 420,836,834    |                |
| 5. 창고매출액     |                |                |                |                |
| 6. 이용매출액     |                |                |                |                |
| 7. 운송매출액     |                |                |                |                |
| 8. 기타매출액     | 770            |                | 510            |                |
| 9. 수수료수익     | 51,254,211     |                | 30,897,900     |                |
| 10. 공제수익     |                |                |                |                |
| 11. 농작물보험수익  |                |                |                |                |
|              |                |                |                |                |
| II. 매출원가     |                | 35,991,095,375 |                | 33,404,268,554 |
| 1. 상품매출원가    | 35,991,095,375 |                | 33,404,268,554 |                |
| 2. 생물자산매출원가  |                |                |                |                |
| 3. 제품매출원가    |                |                |                |                |
| 4. 수탁가공원가    |                |                |                |                |
| 5. 공제비용      |                |                |                |                |
| 6. 농작물보험비용   |                |                |                |                |
|              |                |                |                |                |
| III. 매출총이익   |                | 7,091,031,092  |                | 7,587,891,317  |
| (또는 매출총손실)   |                |                |                |                |
|              |                |                |                |                |
| IV. 판매비와관리비  |                | 13,538,579,289 |                | 15,112,947,441 |
| 1. 인건비       | 4,652,996,163  |                | 5,190,576,594  |                |
| 2. 일반퇴직급여    | 365,000,000    |                | 601,000,000    |                |
| 3. 특별퇴직급여    | 437,303,460    |                | 924,216,480    |                |
| 4. 세금과공과     | 389,709,419    |                | 382,863,587    |                |
| 5. 전산비용      | 19,413,302     |                | 3,908,000      |                |
| 6. 대손상각비     |                |                |                |                |
| 7. 감가상각비     | 1,119,506,157  |                | 1,440,523,467  |                |
| 8. 무형자산상각비   |                |                |                |                |
| 9. 판매경비      | 1,748,807,896  |                | 1,813,954,692  |                |
| 10. 경비       | 4,805,842,892  |                | 4,755,904,621  |                |
|              |                |                |                |                |
| V. 공통관리비배분수익 |                | 6,360,468,837  |                | 7,046,777,859  |
| 1. 공통관리비배분수익 | 6,360,468,837  |                | 7,046,777,859  |                |
|              |                |                |                |                |

| 계정과목                  | 제 65(당)기           |                      | 제 64(전)기           |                      |
|-----------------------|--------------------|----------------------|--------------------|----------------------|
|                       | 금 액                |                      | 금 액                |                      |
| <b>VI. 영업이익</b>       |                    |                      |                    |                      |
| (또는 영업손실)             |                    | 87,079,360           |                    | 478,278,265          |
| <b>VII. 교육지원사업수익</b>  | <b>205,229,194</b> |                      | <b>175,297,779</b> |                      |
| <b>VIII. 교육지원사업비용</b> |                    | <b>1,751,204,137</b> |                    | <b>1,582,310,836</b> |
| 1. 영농지원사업비            | 399,682,642        |                      | 382,228,854        |                      |
| 2. 영농지도사업비            | 588,076,515        |                      | 546,733,970        |                      |
| 3. 생활지도사업비            | 275,973,800        |                      | 258,906,960        |                      |
| 4. 교육사업비              | 157,091,780        |                      | 136,465,320        |                      |
| 5. 홍보선전사업비            | 92,043,440         |                      | 89,425,832         |                      |
| 6. 조사연구사업비            |                    |                      |                    |                      |
| 7. 복지지원사업비            | 238,335,960        |                      | 168,549,900        |                      |
| <b>IX. 영업외수익</b>      |                    | <b>5,531,591,298</b> |                    | <b>5,966,565,258</b> |
| 1. 이자수익               | 29,535,716         |                      | 34,891,895         |                      |
| 2. 배당금수익              | 526,574,520        |                      | 521,501,923        |                      |
| 3. 임대료                | 462,778,900        |                      | 449,025,320        |                      |
| 4. 단기매매증권처분이익         |                    |                      |                    |                      |
| 5. 단기매매증권평가이익         |                    |                      |                    |                      |
| 6. 외환차익               |                    |                      |                    |                      |
| 7. 외화환산이익             |                    |                      |                    |                      |
| 8. 지분법이익              |                    |                      |                    |                      |
| 9. 지분법적용투자주식처분이익      |                    |                      |                    |                      |
| 10. 지분법적용투자주식손상차손환입   |                    |                      |                    |                      |
| 11. (구)투자유가증권감액손실환입   |                    |                      |                    |                      |
| 12. (구)투자유가증권처분이익     |                    |                      |                    |                      |
| 13. 비업무용자산처분이익        |                    |                      |                    |                      |
| 14. 유형자산처분이익          | 1,304,838          |                      |                    |                      |
| 15. 퇴직예치금평가이익         |                    |                      |                    |                      |
| 16. 판매장려금             | 37,069,512         |                      | 44,348,986         |                      |
| 17. 카드사업수익            |                    |                      |                    |                      |
| 18. 보조금수익             | 276,233,389        |                      | 378,873,118        |                      |
| 19. 위약배상금수익           |                    |                      |                    |                      |
| 20. 상각채권추심이익          |                    |                      |                    |                      |
| 21. 대손충당금환입           |                    |                      |                    |                      |
| 22. 원가차익              |                    |                      |                    |                      |
| 23. 전기오류수정이익          |                    |                      |                    |                      |
| 24. 일반사업채권매각이익        |                    |                      |                    |                      |
| 25. 일반사업상각채권매각이익      |                    |                      |                    |                      |
| 26. 자산손상차손환입          |                    |                      |                    |                      |
| 27. 매도가능증권손상차손환입      |                    |                      |                    |                      |
| 28. 신용사업자금이자수익        | 189,926,465        |                      | 239,667,594        |                      |
| 29. 내부수익              | 3,808,081,656      |                      | 4,094,333,851      |                      |

| 계정과목              | 제 65(당)기      |                       | 제 64(전)기      |                       |
|-------------------|---------------|-----------------------|---------------|-----------------------|
|                   | 금 액           |                       | 금 액           |                       |
| 30. 만기보유증권손상차손환입  |               |                       |               |                       |
| 31. 매도가능증권처분이익    |               |                       |               |                       |
| 32. 만기보유증권처분이익    |               |                       |               |                       |
| 33. 자산수증이익        |               |                       |               |                       |
| 34. 채무면제이익        |               |                       |               |                       |
| 35. 보험금수익         |               |                       |               |                       |
| 36. 공동사업배분수익      |               |                       |               |                       |
| 37. 기타영업외수익       | 200,086,302   |                       | 203,922,571   |                       |
| 38. 자산재평가손실환입     |               |                       |               |                       |
|                   |               |                       |               |                       |
| <b>X. 영업외비용</b>   |               | <b>11,882,749,058</b> |               | <b>12,207,853,679</b> |
| 1. 이자비용           | 398,675,266   |                       | 594,368,184   |                       |
| 2. 단기매매증권처분손실     |               |                       |               |                       |
| 3. 단기매매증권평가손실     |               |                       |               |                       |
| 4. 외환차손           |               |                       |               |                       |
| 5. 외화환산손실         |               |                       |               |                       |
| 6. 지분법손실          |               |                       |               |                       |
| 7. (구)투자유가증권감액손실  |               |                       |               |                       |
| 8. (구)투자유가증권처분손실  |               |                       |               |                       |
| 9. 비업무용자산처분손실     |               |                       |               |                       |
| 10. 유형자산처분손실      | 29,500        |                       |               |                       |
| 11. 퇴직금운용자산손실     |               |                       |               |                       |
| 12. 카드사업비용        |               |                       |               |                       |
| 13. 기타의대손상각비      |               |                       |               |                       |
| 14. 재고자산감모손실      |               |                       |               |                       |
| 15. 유입물건관리비       |               |                       |               |                       |
| 16. 원가차손          |               |                       |               |                       |
| 17. 전기오류수정손실      |               |                       |               |                       |
| 18. 매도가능증권손상차손    |               |                       |               |                       |
| 19. 만기보유증권손상차손    |               |                       |               |                       |
| 20. 기부금           | 23,800,000    |                       | 20,500,000    |                       |
| 21. 일반사업채권매각손실    |               |                       |               |                       |
| 22. 매도가능증권처분손실    |               |                       |               |                       |
| 23. 자산손상차손        |               |                       |               |                       |
| 24. 만기보유증권처분손실    |               |                       |               |                       |
| 25. 신용사업자금이자비용    | 5,358,079,193 |                       | 5,378,237,538 |                       |
| 26. 내부비용          | 1,750,116,959 |                       | 1,902,793,364 |                       |
| 27. 지분법적용투자주식처분손실 |               |                       |               |                       |
| 28. 지분법적용투자주식손상차손 |               |                       |               |                       |
| 29. 기타공통관리비분담비용   | 4,322,873,930 |                       | 4,291,262,472 |                       |
| 30. 재해손실          |               |                       |               |                       |
| 31. 공동사업배분비용      |               |                       |               |                       |
| 32. 기타영업외비용       | 29,174,210    |                       | 20,692,121    |                       |
| 33. 자산재평가손실       |               |                       |               |                       |

| 계정과목                      | 제 65(당)기      |                | 제 64(전)기      |                |
|---------------------------|---------------|----------------|---------------|----------------|
|                           | 금 액           |                | 금 액           |                |
|                           |               |                |               |                |
| X I . 교육지원사업전입            | 1,229,167,587 |                | 1,083,970,390 |                |
|                           |               |                |               |                |
| X II . 일반사업회계법인세차감전계속사업손익 |               |                |               |                |
| (또는 일반사업회계법인세차감전계속사업손실)   |               | 6,755,044,476  |               | 7,042,609,353  |
|                           |               |                |               |                |
| X III . 계속사업손익법인세비용       |               |                |               |                |
|                           |               |                |               |                |
| X IV . 일반사업회계계속사업이익       |               |                |               |                |
| (또는 일반사업회계계속사업손실)         |               | 6,755,044,476  |               | 7,042,609,353  |
|                           |               |                |               |                |
| X V . 신용사업회계계속사업이익        |               | 11,577,394,200 |               | 11,794,550,470 |
| (또는 신용사업회계계속사업손실)         |               |                |               |                |
|                           |               |                |               |                |
| X VI . 중단사업손익             |               |                |               |                |
| (법인세효과 : xxx원)            |               |                |               |                |
|                           |               |                |               |                |
| X VII . 당기순이익             |               | 4,822,349,724  |               | 4,751,941,117  |
| (또는 당기순손실)                |               |                |               |                |
|                           |               |                |               |                |
| X VIII . 주당손익             |               |                |               |                |
| 기본주당계속사업손익                |               |                |               |                |
| 기본주당순손익                   |               |                |               |                |

# 4. 이익잉여금처분계산서

제( 65)기 2025년 1월 1일부터  
2025년 12월 31일까지

제( 64)기 2024년 1월 1일부터  
2024년 12월 31일까지

처분예정일 2026년 02월 05일

처분확정일 2025년 01월 24일

하남농협

(단위 : 원)

| 과 목                        | 제 65 (당)기     |               | 제 64 (전)기     |               |
|----------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                            | 금 액           |               | 금 액           |               |
| I.미 처 분 이 익 잉 여 금          |               | 6,380,200,468 |               | 6,312,314,100 |
| 1 전기이월 미처분 이 익 잉 여 금       | 1,557,850,744 |               | 1,560,372,983 |               |
| (또는 전기 이 월 결 손 금)          | 0             |               | 0             |               |
| 2 회 계 변 경 의 누 적 효 과        | 0             |               | 0             |               |
| 3 전 기 오 류 수 정 이 익          | 0             |               | 0             |               |
| 4 전 기 오 류 수 정 손 실          | 0             |               | 0             |               |
| 5 당 기 순 이 익                | 4,822,349,724 |               | 4,751,941,117 |               |
| (또는 당 기 순 손 실)             | 0             |               | 0             |               |
|                            |               |               |               |               |
| II.임 의 적 립 금 등 의 이 입 액     |               | 0             |               | 0             |
| 1 유 통 손 실 보 전 적 립 금        | 0             |               | 0             |               |
|                            |               |               |               |               |
| 합 계                        |               | 6,380,200,468 |               | 6,312,314,100 |
|                            |               |               |               |               |
| III.이 익 잉 여 금 처 분 액        |               | 4,784,079,405 |               | 4,754,463,356 |
| 1 법 정 적 립 금                | 639,000,000   | 적립비율(10.02%)  | 632,000,000   | 적립비율(10.01%)  |
| 2 임 의 적 립 금                | 1,277,000,000 |               | 1,263,000,000 |               |
| 가. 사 업 준 비 금               | 1,277,000,000 | 적립비율(20.02%)  | 1,263,000,000 | 적립비율(20.01%)  |
| 나. 유 통 손 실 보 전 적 립 금       | 0             |               | 0             |               |
| 다. 사 업 활 성 화 적 립 금         | 0             |               | 0             |               |
| 라. 경 제 사 업 활 성 화 적 립 금     | 0             |               | 0             |               |
| 3 배 당 금                    | 2,868,079,405 |               | 2,859,463,356 |               |
| 가. 출 자 배 당 금               | 1,541,079,405 |               | 1,589,463,356 |               |
| - 조 합 원 출 자 배 당 금          | 1,541,079,405 |               | 1,589,463,356 |               |
| - 우 선 출 자 배 당 금            | 0             |               | 0             |               |
| 주당 배당금(률)                  |               |               |               |               |
| - 보 통 출 자:당기0원(0.00%)      |               |               |               |               |
| 전기0원(0.00%)                |               |               |               |               |
| - 우 선 출 자:당기0원(0.00%)      |               |               |               |               |
| 전기0원(0.00%)                |               |               |               |               |
| 나. 이 용 고 배 당 금             | 1,327,000,000 |               | 1,270,000,000 |               |
| - 조 합 원 이 용 고 배 당 금        | 996,000,000   |               | 970,000,000   |               |
| - 준 조 합 원 이 용 고 배 당 금      | 331,000,000   |               | 300,000,000   |               |
| IV.차 기 이 월 미 처 분 이 익 잉 여 금 |               | 1,596,121,063 |               | 1,557,850,744 |
| 1 법 에 의 한 이 월 금            | 1,596,121,063 | 적립비율(25.02%)  | 1,557,850,744 | 적립비율(24.68%)  |
| 2 미 처 분 이 월 금              | 0             |               | 0             |               |

# 5. 자본변동표

제 65기 2025년 1월 1일부터 2025년 12월 31일까지  
제 64기 2024년 1월 1일부터 2024년 12월 31일까지

하남농협 (단위 : 원)

| 계정구분                     | 출자금            | 자본잉여금         | 자본조정           | 기타포괄손익<br>누계액 | 이익잉여금          | 총계             |
|--------------------------|----------------|---------------|----------------|---------------|----------------|----------------|
| 2024.1.1(보고금액)           | 37,449,266,654 | 5,943,767,646 | -3,663,109,577 |               | 50,517,447,755 | 90,247,372,478 |
| 회계정책변경누적효과               |                |               |                |               |                |                |
| 전기오류수정손익                 |                |               |                |               |                |                |
| 수정후이익잉여금                 |                |               |                |               | 50,517,447,755 | 90,247,372,478 |
| (연차배당)                   |                |               |                |               | -2,939,229,442 | -2,939,229,442 |
| (결손금처리-자본잉여금)            |                |               |                |               |                |                |
| (결손금처리-출자금)              |                |               |                |               |                |                |
| 처분후이익잉여금                 |                |               |                |               | 47,578,218,313 | 87,308,143,036 |
| 중간배당                     |                |               |                |               |                |                |
| 증자                       | 2,217,270,165  |               |                |               |                | 2,217,270,165  |
| -출자금납입                   | 2,210,115,165  |               |                |               |                | 2,210,115,165  |
| -회전출자금납입                 |                |               |                |               |                |                |
| -가입금납입                   | 7,155,000      |               |                |               |                | 7,155,000      |
| -우선출자납입                  |                |               |                |               |                |                |
| 자본잉여금변동(증가)              |                |               |                |               |                |                |
| 감자                       | -6,530,040,000 |               | 799,847,283    |               | -1,374,089,933 | -7,104,282,650 |
| -(탈퇴지분선금금)               |                |               | -2,863,262,294 |               |                | -2,863,262,294 |
| -(우선출자매입)                |                |               |                |               |                |                |
| -(탈퇴지분정산)                | -6,530,040,000 |               | 3,663,109,577  |               | -1,374,089,933 | -4,241,020,356 |
| 기타자본조정(당기분)              |                |               |                |               |                |                |
| 당기순손익                    |                |               |                |               | 4,751,941,117  | 4,751,941,117  |
| 재평가잉여금                   |                |               |                |               |                |                |
| 매도가능증권평가손익               |                |               |                |               |                |                |
| 지분법자본변동<br>(or부외지분법자본변동) |                |               |                |               |                |                |
| 해외사업환산손익                 |                |               |                |               |                |                |
| 지분법이익잉여금변동               |                |               |                |               |                |                |
| 기타                       |                |               |                |               |                |                |
| 2024.12.31               | 33,136,496,819 | 5,943,767,646 | -2,863,262,294 |               | 50,956,069,497 | 87,173,071,668 |

| 계정구분                     | 출자금            | 자본잉여금         | 자본조정           | 기타포괄손익<br>누계액 | 이익잉여금          | 총계             |
|--------------------------|----------------|---------------|----------------|---------------|----------------|----------------|
| 2025.1.1(보고금액)           | 33,136,496,819 | 5,943,767,646 | -2,863,262,294 |               | 50,956,069,497 | 87,173,071,668 |
| 회계정책변경누적효과               |                |               |                |               |                |                |
| 전기오류수정손익                 |                |               |                |               |                |                |
| 수정 후이익잉여금                |                |               |                |               | 50,956,069,497 | 87,173,071,668 |
| (연차배당)                   |                |               |                |               | -2,859,463,356 | -2,859,463,356 |
| (결손금처리-자본잉여금)            |                |               |                |               |                |                |
| (결손금처리-출자금)              |                |               |                |               |                |                |
| 처분 후이익잉여금                |                |               |                |               | 48,096,606,141 | 84,313,608,312 |
| 중간배당                     |                |               |                |               |                |                |
| 증자                       | 3,690,879,722  |               |                |               |                | 3,690,879,722  |
| -출자금납입                   | 3,683,084,722  |               |                |               |                | 3,683,084,722  |
| -회전출자금납입                 |                |               |                |               |                |                |
| -가입금납입                   | 7,795,000      |               |                |               |                | 7,795,000      |
| -우선출자납입                  |                |               |                |               |                |                |
| 자본잉여금변동(증가)              |                |               |                |               |                |                |
| 감자                       | -4,621,865,000 |               | 2,227,454,892  |               | -1,810,967,241 | -4,205,377,349 |
| -(탈퇴지분선급금)               |                |               | -635,807,402   |               |                | -635,807,402   |
| -(우선출자매입)                |                |               |                |               |                |                |
| -(탈퇴지분정산)                | -4,621,865,000 |               | 2,863,262,294  |               | -1,810,967,241 | -3,569,569,947 |
| 기타자본조정(당기분)              |                |               | -183,000       |               |                | -183,000       |
| 당기순손익                    |                |               |                |               | 4,822,349,724  | 4,822,349,724  |
| 재평가잉여금                   |                |               |                |               |                |                |
| 매도가능증권평가손익               |                |               |                |               |                |                |
| 지분법자본변동<br>(or부외지분법자본변동) |                |               |                |               |                |                |
| 해외사업환산손익                 |                |               |                |               |                |                |
| 지분법이익잉여금변동               |                |               |                |               |                |                |
| 기타                       |                |               |                |               |                |                |
| 2025.12.31               | 32,205,511,541 | 5,943,767,646 | -635,990,402   |               | 51,107,988,624 | 88,621,277,409 |