사 업 보 고 서

(2025년도)

1-1. 사 업 개 황

2025년은 주요 선진국의 금리 정책 변화와 글로벌 공급망 재편, 국제 분쟁의 장기화 등 여러 요인이 복합적으로 작용하여 경제 전반의 회복세가 지연되었습니다. 특히, 물가 상승 압력의 지속, 내수 경기 둔화, 수출 부진과 같은 구조적 어려움이 심화되면서 농자재, 비료, 사료 등 주요 생산 투입비가 지속적으로 상승하여 농업인의 경영 환경은 더욱 어려워졌습니다.

이러한 대내외 여건 속에서도 우리 지도농협은 조합원의 경영부담 완화를 위해 신용, 경제 각 부문에서 효율성 제고와 사업 안정화에 주력하였으며, 조합원 실익 증진을 위한 지원 체계를 강화하고자 노력해왔습니다. 앞으로도 변화하는 금융 및 농업환경에 능동적으로 대응하고, 지역 농업의 지속 가능성과 조합원의 안정적 소득 기반 확충을 위해 최선을 다하겠습니다.

2026년에도 지도농협에 대한 변함없는 관심과 성원을 부탁드리며, 2025년 사업성과를 보고 드립니다.

2025년 우리 지도농협은 대내외적인 악조건에도 불구하고 약 21억원의 당기순이익을 달성하였으며, 상호금융예수금은 총 1조 1,074억원으로 전년대비 112억원 증가, 상호금융대출금은 9,914억원으로 전년대비 192억원 증가하였습니다. 또한, 전국적으로 연체율이 급증하는 상황에서 우리 지도농협은 이를 신속히 인식하여 연도말 연체비율 2.98%로 전국 농축협 평균연체율(4.61%)대비 낮은 연체비율을 달성하였고, 향후 발생할 수 있는 위험에 대비하고 자산 건전성을 강화하기 위하여 대손충당금 35억원을 적립하였습니다.

우리농협의 2025년도 말 자산총액은 1조 2,359억원이고 부채총액은 1조 1,377억원이며 자본총액은 982억원입니다. 매출총이익은 233억원, 당기순이익은 20억 8천 3백만원을 달성하였습니다.

조합원은 1,956명이며 **준조합원(명예조합원 포함)**은 60,318명이고 **임원**은 15명, **대의원(조합장 제외)**은 62명, **직원**은 122명입니다.

1-2. 사업계획 대 실적

(단위: 원, %)

사 업 별			금기계획(A) (2025년도)	금기실적(B) (2025년도)	전기실적(C) (2024년도)	달 성 률 (B / A)	성 장 률((B-C) / C)
경 제	구매		2,880,000,000	2,902,938,722	2,853,401,733	100.80	1.74
	판매		17,821,700,000	12,597,877,728	16,024,804,354	70.69	-21.39
	마트		19,197,420,000	19,204,701,964	17,244,934,992	100.04	11.36
	가공		0	0	0	0.00	0.00
	생물자산		0	0	0	0.00	0.00
	창고		0	0	0	0.00	0.00
	이용		15,000,000	16,400,000	20,900,000	109.33	-21.53
	운송		0	0	536,711	0.00	-100.00
	수수료		119,228,000	96,729,563	114,132,459	81.13	-15.25
	기타		28,386,000	31,243,779	28,160,256	110.07	10.95
	소계		**40,061,734,000**	**34,849,891,756**	**36,286,870,505**	**86.99**	**-3.96**
신 용	예수금	평잔순증	114,716,969,451	144,511,603,768	105,139,938,659	125.97	37.45
		잔 액	1,209,053,000,000	1,107,366,909,720	1,096,260,850,132	91.59	1.01
		평 잔	1,163,229,923,000	1,193,024,557,317	1,048,512,953,549	102.56	13.78
	대출금	평잔순증	127,582,424,780	147,127,857,841	156,137,315,700	115.32	-5.77
		잔 액	1,017,507,000,000	991,358,076,814	972,197,833,390	97.43	1.97
		평 잔	973,112,958,000	992,658,391,061	845,530,533,220	102.01	17.40
	정책 대출금	평잔순증	-58,103,696	6,518,852	-46,853,722	211.22	113.91
		잔 액	220,000,000	300,580,000	266,150,000	136.63	12.94
		평 잔	215,450,000	280,072,548	273,553,696	129.99	2.38

1-3. 수지예산 대 실적

(단위: 원, %)

구분	계획(A)	실적(B)	과부족(B-A)	달성률(B/A)
매 출 액(a)	**84,591,139,000**	**83,144,181,479**	**-1,446,957,521**	**98.29**
(신용사업영업수익)	61,565,405,000	60,234,565,125	-1,330,839,875	97.84
(경제사업영업수익 <매출액>)	23,025,734,000	22,909,616,354	-116,117,646	99.50
매 출 원 가(b)	**55,307,281,000**	**59,832,378,284**	**4,525,097,284**	**108.18**
(신용사업영업비용)	35,104,869,000	39,685,493,577	4,580,624,577	113.05
(경제사업영업비용 <매출원가>)	20,202,412,000	20,146,884,707	-55,527,293	99.73
매 출 총 이 익(c=a-b)	**29,283,858,000**	**23,311,803,195**	**-5,972,054,805**	**79.61**
판 매 비 와 관 리 비(d)	**24,423,400,000**	**20,215,088,670**	**-4,208,311,330**	**82.77**
영 업 손 익 (e=c-d)	**4,860,458,000**	**3,096,714,525**	**-1,763,743,475**	**63.71**
(교육지원사업순비) (f)	2,393,630,000	1,376,939,348	-1,016,690,652	57.53
(영 업 외 손 익) (g)	493,617,000	686,463,165	192,846,165	139.07
(기 타 손 익) (h)	0	0	0	0.00
법인세차감전순손익(i=e-f+g+h)	2,960,445,000	2,406,238,342	-554,206,658	81.28
(법 인 세 비 용) (j)	**325,600,000**	**322,488,046**	**-3,111,954**	**99.04**
당 기 순 손 익(k=i-j)	**2,634,845,000**	**2,083,750,296**	**-551,094,704**	**79.08**

1-4. 총회(대의원회) 개최상황

개최년월일	참석인원	주요 의결사항
2025년 1월 24일	62명	1. 업무용 부동산 취득 예산 추가 편성(안) 2. 지도농협 정관 일부 개정(안) 3. 2024사업연도 결산보고서 승인(안)
2025년 9월 22일	62명	1. 상임이사 선거 2. 조합원이 아닌 이사(사외이사) 선거
2025년 11월 27일	62명	1. 임원보수 및 실비변상규약 개정(안) 승인 2. 임원보수 승인(안) 3. 2026년도 사업계획 및 수지예산(안) 승인

1-5. 이사회 개최상황

개최년월일	참석인원	주요 의결사항
2025년 1월 21일	15명	1. 조합원 가입 승인(안) 2. 자매결연농협 출하선급금 재지원 승인(안) 3. 업무용부동산 취득 예산 추가 편성(안) 심의 4. 지도농협 정관 일부 개정(안) 심의 5. 2024사업연도 결산보고서(안) 심의
2025년 2월 20일	15명	1. 조합원 가입 승인(안) 2. 인사관련 제규정 개정 승인(안) 3. 직원급여규정 개정 승인(안) 4. 대의원 선거일 지정 승인(안) 5. 차입금의 최고한도 설정 승인(안) 6. 각종 위원회 위원 구성 승인(안) 7. 2025년 (명예)조합원 및 준조합원 이용고배당 배점 기준 승인(안)
2025년 3월 14일	13명	1. 기타논의사항
2025년 3월 20일	15명	1. 조합원 가입 및 탈퇴 지분환급 승인(안) 2. 임원의 자기거래 승인(안) 3. 인사·급여 관련 제규정 개정 승인(안) 4. 자매결연농협 출하선급금 지원 승인(안)
2025년 4월 24일	15명	1. 조합원 가입 승인(안)
2025년 5월 23일	15명	1. 조합원 가입 승인(안) 2. 인사관련 제규정 개정 승인(안) 3. 도농상생자금 기한 연장 승인(안)
2025년 6월 19일	15명	1. 조합원 가입 승인(안) 2. 임원의 자기거래 승인(안) 3. 도농상생자금 기한 연장 승인(안) 4. 자매결연농협 출하선급금 재지원 승인(안) 5. 고정자산 취득 승인(안)
2025년 7월 21일	14명	1. 조합원 가입 승인(안) 2. 임원의 자기거래 승인(안) 3. 능곡역지점 임대차계약 갱신 승인(안) 4. 조합원이 아닌 이사(사외이사) 선거일 지정 승인(안) 5. 상임이사 선거일 지정 승인(안) 6. 특별성과급 지급 승인(안)
2025년 8월 21일	15명	1. 조합원 가입 승인(안) 2. 「고양시금치협동조합」 외부출자 승인(안) 3. 상임이사 인사추천위원회 위원 구성(안)

개최년월일	참석인원	주요 의결사항
2025년 9월 25일	15명	1. 조합원 가입 승인(안) 2. 임원의 자기거래 승인(안) 3. 인사·급여 관련 제규정 개정(안) 4. 조합원 실태조사 결과보고 및 자격심사 5. 고정자산 취득 및 변경 승인(안)
2025년 10월 30일	15명	1. 조합원 가입 승인(안) 2. 임원의 자기거래 승인(안) 3. 자금세탁방지 업무매뉴얼 및 업무준칙 개정(안)
2025년 11월 12일	15명	1. 분과위원회 요청사항 확인 및 사업계획 반영 논의 2. 2026년 사업계획 및 수지예산 수립 방향 논의
2025년 11월 21일	15명	1. 조합원 가입 승인(안) 2. 자매결연농협 출하선급금 지원 승인(안) 3. 지도농협 수수료 부과 대상 서류 명확화 및 수수료 체계 조정(안) 4. 인사·급여관련 제규정 개정(안) 5. 임원보수 및 실비변상규약 개정(안) 심의 6. 임원보수 승인(안) 심의 7. 2026년도 사업계획 및 수지예산(안) 심의
2025년 12월 19일	15명	1. 조합원 가입 승인(안) 2. 임원의 자기거래 승인(안) 3. 「자금업무규정(예)」 일부 개정(안) 4. 「자금세탁방지 업무준칙(예)」 일부 개정(안) 5. 조합원 경조사 지원 기준 개정(안) 6. 행주지점 임대차계약 갱신(안) 7. 조합원 실태조사 결과보고 및 자격심사 8. 임원(비상임이사·비상임감사·상임감사) 선거일 지정(안)

1-6. 조합원 및 준조합원의 가입 • 탈퇴상황

(단위:명)

구 분	전기말 현재	기 중 가 입	기 중 탈 퇴	당기말 현재	대의원수
조 합 원	1,948	77	69	1,956	62
준 조 합 원	59,205	1,126	99	60,232	0

1-7. 임직원의 증감상황

(단위:명)

구 분		전기말현재	당기말현재	증감내역	비 고
임원	조 합 장	1	1	0	
	(비상임)감 사	2	2	0	
	상 임 감 사	0	0	0	
	(비상임)이 사	11	11	0	
	상 임 이 사	1	1	0	
	소 계(A)	**15**	**15**	**0**	
정규직	M 급	12	12	0	
	3 급	9	11	2	
	4 급	10	10	0	
	5 급	41	41	0	
	6 급	8	7	-1	
	7 급	0	0	0	
	기 능 직	8	9	1	
	생 산 업 무 직	0	0	0	
	업 무 직	3	3	0	
	소 계(B)	**91**	**93**	**2**	
비정규직	계 약 직	0	0	0	
	기간제근로자	29	29	0	
	시간제업무보조원	0	0	0	
	파 트 타 이 머	0	0	0	
	촉 탁	0	0	0	
	소 계(C)	**29**	**29**	**0**	
총 계(B+C)		**120**	**122**	**2**	
총 합 계(A+B+C)		**135**	**137**	**2**	