(붙임 1)

2026년 3월말 기준
사 업 보 고 서

2026년 1월 1일 부터
2026년 3월 31일 까지

농업협동조합법 제65조,
지도농업협동조합정관 제140조의2의 규정에 의하여
사업보고서를 작성하여 송부(게시)합니다.

2026년 4월

지도농업협동조합

조합장 장 순 복

목 차

Ⅰ. 주요 현황

1. 주요기관 의결사항

가. 총회(대의원회)

나. 이사회

2. 사무소 및 인원 현황

Ⅱ. 주요사업 추진 현황

1. 교육지원사업

2. 경제(유통)사업

3. 신용(금융)사업

Ⅲ. 주요사업 추진 실적

Ⅳ. 재무 현황

1. 재무상태표

2. 손익계산서

Ⅰ. 주요 현황

1. 주요기관 의결사항

가. 총회(대의원회)

개최일자	참석인원	주 요 의 결 사 항
2026.02.05.	62명	❍ 제1호 의안 : 임원보수 승인(안) ❍ 제2호 의안 : 2025사업연도 결산보고서 승인(안) ❍ 제3호 의안 : 임원(상임감사·비상임감사·비상임이사) 선거

나. 이사회

개최일자	참석인원	주 요 의 결 사 항
2026.01.22.	15명	❍ 제1호 의안 : 조합원 가입 승인(안) ❍ 제2호 의안 : 『회계규정(예)』일부 개정(안) ❍ 제3호 의안 : 상임감사 인사추천위원회 위원 구성(안) ❍ 제4호 의안 : 임원보수 승인(안) 심의 ❍ 제5호 의안 : 2025사업연도 결산보고서(안) 심의 ❍ 기타보고사항 : 2025년도 4/4분기 외부운용 현황 보고
2026.02.12.	15명	❍ 제1호 의안 : 상임감사 선거일 재지정(안)
2026.02.23.	14명	❍ 제1호 의안 : 상임감사 선거일정 연기 및 선거일 재지정(안)
2026.02.26.	15명	❍ 제1호 의안 : 조합원 가입 승인(안) ❍ 제2호 의안 : 자금세탁방지 업무매뉴얼 일부 개정(안) ❍ 제3호 의안 : 자매결연농협 출하선급금 재지원 승인(안) ❍ 제4호 의안 : 차입금의 최고한도 승인(안) ❍ 제5호 의안 : 각종 위원회 위원 구성(안) ❍ 기타보고사항 ① 2025년도 자금세탁방지업무 내부통제 이행현황 보고 ② 2026년도 자금세탁방지업무 내부통제 구축 보고

개최일자	참석인원	주 요 의 결 사 항
2026.03.19.	14명	❍ 제1호 의안 : 조합원 가입 및 탈퇴 지분환급 승인(안) ❍ 제2호 의안 : 임원의 자기거래 승인(안) ❍ 제3호 의안 : 자매결연농협 출하선급금 (재)지원 승인(안) ❍ 제4호 의안 : 2026년도 약정조합원 육성계획 수립(안) ❍ 제5호 의안 : 2026년 중앙회 출자금 납입(안) ❍ 제6호 의안 : 2026년 (명예)조합원 및 준조합원 이용고배당 배점 기준 승인(안) ❍ 제7호 의안 : 상임감사 선거일 재지정(안) ❍ 기타보고사항 ① 2025년도 상임이사 성과평가 결과 보고 ② 2025년도 개인신용정보 활용·관리실태 점검결과 보고 ③ 2025년도 경영실태평가 결과 보고

2. 사무소 및 인원 현황

가. 사무소 현황

사무소명	우편번호	주 소	전화번호	비 고
본점	10509	경기도 고양시 덕양구 토당로 75	031-974-7591	
능곡역지점	10510	경기도 고양시 덕양구 토당로 52	031-970-1800	
행신지점	10517	경기도 고양시 덕양구 행신로143번길 44	031-974-8311	
가람지점	10492	경기도 고양시 덕양구 중앙로 474	031-971-1800	
행주지점	10511	경기도 고양시 덕양구 지도로 106	031-973-0300	
무원지점	10522	경기도 고양시 덕양구 무원로 19	031-971-2300	
화정지점	10473	경기도 고양시 덕양구 화중로 220	031-967-6010	
로컬푸드 무원점	10522	경기도 고양시 덕양구 무원로 19	031-971-2302	
로컬푸드 화정점	10473	경기도 고양시 덕양구 호국로 220	031-967-6013	
로컬푸드 화수점	10455	경기도 고양시 덕양구 호국로 573	031-969-5345	
행주사업소	10437	경기도 고양시 덕양구 호국로 141	031-974-1957	
화수경제사업소	10455	경기도 고양시 덕양구 호국로 575	031-963-7591	

나. 인원 현황

구 분		전분기	당분기	증감내역	비 고
임원	조 합 장	1	1	0	
	(비상임)감 사	2	1	-1	
	상 임 감 사	0	0	0	
	(비상임)이 사	11	11	0	
	상 임 이 사	1	1	0	
	소 계(A)	**15**	**14**	**-1**	
정규직	M 급	12	12	0	
	3 급	11	11	0	
	4 급	10	10	0	
	5 급	41	41	0	
	6 급	7	8	1	
	7 급	0	0	0	
	기 능 직	9	9	0	
	생산업무직	0	0	0	
	업 무 직	3	3	0	
	소 계(B)	**93**	**94**	**1**	
비정규직	계 약 직	0	0	0	
	기간제근로자	29	30	0	
	시간제업무보조원	0	0	0	
	파트타이머	0	0	0	
	촉 탁	0	0	0	
	소 계(C)	**29**	**30**	**1**	
임직원 합계(A+B+C)		**137**	**138**	**1**	

Ⅱ. 주요사업 추진 현황

1. 교육지원사업

▣ 영농지원사업
- 농기계 지원 사업 실시
- 퇴비, 비료, 농약 등의 영농자재 물품 지원
- 영농폐기물 수거활동 실시

▣ 영농지도사업
- 영농회장 및 부녀회장 회의 실시
- 농촌지도자 지도지구회 총회 실시

▣ 홍보선전사업
- 지도 산악회 활동 지원
- 지도농협 신년호 소식지 발행

▣ 복지지원사업
- 조합원 건강검진, 생신축하물품, 경조사비, 장제용품 지원
- 설명절 조합원 쌀 및 떡국떡 지원
- 부녀회 소금 공급 지원

▣ 1/4분기 교육지원사업부문에서는 영농지원사업비로 2백만 원,
영농지도사업비로 21백만 원, 생활지도사업비로 3백만 원,
홍보선전사업비로 12백만 원, 복지지원사업비로 17백만 원,
3월말 현재 약 55백만 원을 집행하였습니다.

2. 경제(유통)사업

▣ 3월말 현재 경제사업 총 실적은 7,483백만 원으로 전년 동월 8,149백만 원 대비 8.2%의 감소를 보이고 있습니다.

▣ 구매사업은 824백만 원으로 전년 동월 802백만 원 대비 2.8% 증가하였습니다.

▣ 판매사업은 2,097백만 원으로 전년 동월 2,190백만 원 대비 4.2% 감소하였습니다.

▣ 마트(로컬푸드)사업은 4,541백만 원으로 전년 동월 5,136백만 원 대비 11.6% 감소하였습니다.

▣ 경제사업 1/4분기 주요 실시사항으로 로컬푸드 연중생산체계구축사업을 통해 로컬푸드 직매장 참여농가에 생산기반 시설을 지원하여 직매장 매출 증대 및 농가 소득향상에 기여하였으며, 농번기를 대비하여 구매계 및 경제사업소 영업시간을 확대하는 등 조합원님들의 영농편의를 도모하였습니다.

3. 신용(금융)사업

▣ 3월말 현재 예수금 잔액은 1,229,196백만 원으로 전년 동월 1,258,086백만 원 대비 2.3% 감소하였으며, 예수금 평잔은 1,191,558백만 원으로 전년 동월 1,191,009백만 원 대비 0.05% 증가하였습니다.

▣ 3월말 현재 상호금융대출금 잔액은 971,388백만 원으로 전년 동월 1,002,148백만 원 대비 2.0% 감소하였으며, 상호금융대출금 평잔은 992,586백만 원으로 전년 동월 988,771백만 원 대비 0.39% 증가를 보이고 있습니다.

▣ 3월말 현재 보험사업 보험료 실적은 1,442백만 원으로 전년 동월 1,454백만 원 대비 0.8% 감소를 보이고 있습니다.

▣ 1/4분기 신용사업부문에서는 고금리 지속 및 경기 불확실성 확대에 따라 연체율 상승 가능성이 상존하고 있으나, 선제적인 건전성 관리와 체계적인 리스크 모니터링을 통해 시장 변동성에 대응하고, 안정적인 자금 조달과 수익성 중심의 자산 운용을 강화하여 지속적인 손익 개선을 도모하고 있습니다.

Ⅲ. 주요사업 추진 실적

(단위 : 백만원, %)

구 분		연간계획 (A)	'26년 3월말 (B)	달성률 (C=B/A)	전년동기 (D)	전년동기 대비		전년도말 (E)	전년도말 대비	
						증 감	성장률		증 감	성장률
경제사업		34,830	7,483	21.48	8,149	-666	-8.18	34,850	-27,367	-78.53
판 매		12,019	2,097	17.45	2,190	-93	-4.24	12,598	-10,501	-83.35
구 매		2,928	824	28.15	802	22	2.80	2,903	-2,079	-71.61
마 트		19,749	4,541	23.00	5,136	-595	-11.58	19,205	-14,663	-76.35
가 공		0	0	0.00	0	0	0.00	0	0	0.00
기 타		135	20	15.14	21	-1	-4.91	144	-124	-85.84
상호금융 예수금	잔액	1,224,820	1,229,196	100.36	1,258,086	-28,890	-2.30	1,107,367	121,829	11.00
	평잔	1,255,697	1,191,559	94.89	1,191,009	549	0.05	1,193,025	-1,466	-0.12
상호금융 대출금	잔액	1,051,356	971,113	92.37	1,001,893	-30,781	-3.07	991,358	-20,245	-2.04
	평잔	1,029,184	992,586	96.44	988,772	3,814	0.39	992,658	-72	-0.01
보험료		5,432	1,442	26.55	1,454	-12	-0.84	5,628	-4,186	-74.38

Ⅳ. 재무 현황

1. 재무상태표

(단위 : 백만원)

자 산		부채 및 자본	
과 목	금 액	과 목	금 액
Ⅰ.유동자산	15,244	Ⅰ.유동부채	20,462
현금	3,752	외상매입금	65
외상매출금	704	단기차입금	2,977
재고,생물자산	927	기타유동부채	17,421
기타유동자산	9,861	Ⅱ.금융업예수금	1,229,196
Ⅱ.금융업예치금	296,229	Ⅲ.금융업차입금	698
Ⅲ.금융업대출채권※	947,347	Ⅳ.보험(공제), 농작물보험부채	0
Ⅳ.보험(공제), 농작물보험자산	0	Ⅴ.비유동부채	2,843
Ⅴ.비유동자산	91,083	장기차입금	2,091
투자자산	32,761	기타비유동부채	752
유형자산	58,163	부채 합계	1,253,199
무형자산	0	Ⅰ.출자금	17,985
기타비유동자산	160	Ⅱ.자본잉여금	3,951
		Ⅲ.자본조정	-60
		Ⅳ.기타포괄손익누계액	34,833
		Ⅴ.이익잉여금	39,996
		자본 합계	96,705
자산 총계	1,349,904	부채와 자본 총계	1,349,904

※ 금융업대출채권은 대손충당금을 차감한 계수임

※ 백만원 단위 반올림으로 합계가 불일치할 수 있음

2. 손익계산서

(단위 : 백만원)

구 분	'25년 3월말 (A)	'26년 3월말 (B)	증 감 (B-A)
영업수익	21,475	19,371	-2,104
영업비용	14,739	13,505	-1,234
매출총이익	6,737	5,867	-870
신용사업	6,075	5,186	-889
경제사업	661	681	19
판매비와관리비	4,758	4,452	-307
영업손익	1,978	1,415	-563
교육지원사업순비	149	54	-95
영업외손익	495	322	-172
법인세차감전손익	2,324	1,683	-641
법인세비용	0	0	0
당기순손익	2,324	1,683	-641