2025년 3월말 기준

사 업 보 고 서

2025년 1월 1일 부터
2025년 3월 31일 까지

농업협동조합법 제65조, 지도농업협동조합정관 제140조의2의 규정에 의하여 사업보고서를 작성하여 송부(게시)합니다.

2025년 4월

지도농업협동조합

조 합 장 장 순 복

목 차

Ⅰ. 주요 현황

1. 주요기관 의결사항

가. 총회(대의원회)

나. 이사회

2. 사무소 및 인원 현황

3. 정관변경 사항

Ⅱ. 주요사업 추진 현황

1. 교육지원사업

2. 경제(유통)사업

3. 신용(금융)사업

Ⅲ. 주요사업 추진 실적

Ⅳ. 재무 현황

1. 재무상태표

2. 손익계산서

Ⅰ. 주요 현황

1. 주요기관 의결사항

가. 총회(대의원회)

개최일자	참석인원	주 요 의 결 사 항
2025.01.24	62	- 업무용 부동산 취득예산 추가 편성 - 지도농협 정관 일부 개정 - 2024사업연도 결산보고서 승인 - 판매비와 관리비 예산 조정 보고

나. 이사회

개최일자	참석인원	주 요 의 결 사 항
2025.01.21	15	- 조합원 가입 승인 - 자매결연농협 출하선급금 재지원 승인 - 업무용 부동산 취득 예산 추가 편성안 심의 - 지도농협 정관 일부 개정안 심의 - 2024사업연도 결산보고서안 심의 - 2024년도 4/4분기 외부운용 현황 보고
2025.02.20	15	- 조합원 가입 승인 - 인사관련 제규정 개정 승인 - 직원급여규정 개정 승인 - 대의원 선거일 지정 승인 - 차입금의 최고한도 설정 승인 - 각종 위원회 위원 구성 승인 - 2025년 (명예)조합원 및 준조합원 이용고배당 배점 기준 승인
2025.03.14	13	- 기타현안 논의
2025.03.20	15	- 조합원 가입 및 탈퇴 지분환급 승인 - 임원의 자기거래 승인 - 인사·급여 관련 제규정 개정 승인 - 자매결연농협 출하선급금 지원 승인 - 2024년도 상임이사 성과평가 결과 보고 - 2024년도 개인신용정보 활용·관리실태 점검결과 보고 - 2024년말 종합경영평가 결과 보고 - 2024년도 자금세탁방지업무 이행현황 보고 - 2025년도 자금세탁방지업무 내부통제 구축 보고

2. 사무소 및 인원 현황

가. 사무소 현황

사무소명	우편번호	주소	전화번호	비고
본점(주사무소)	10509	경기 고양시 덕양구 토당로 75	031-974-7591	
능곡역지점	10510	경기 고양시 덕양구 토당로 52	031-970-1800	
행신지점	10517	경기 고양시 덕양구 행신로143번길 44	031-974-8311	
가람지점	10492	경기 고양시 덕양구 중앙로 474	031-971-1800	
행주지점	10511	경기 고양시 덕양구 지도로 106	031-973-0300	
무원지점	10522	경기 고양시 덕양구 무원로 19	031-971-2300	
화정지점	10473	경기 고양시 덕양구 화중로 220	031-967-6010	
로컬푸드1호점(무원점)	10522	경기 고양시 덕양구 무원로 19	031-971-2302	
로컬푸드2호점(화정점)	10473	경기 고양시 덕양구 화중로 220	031-967-6013	
로컬푸드3호점(화수점)	10455	경기 고양시 덕양구 호국로 573	031-969-5345	
행주사업소	10437	경기 고양시 덕양구 호국로 141	031-974-1957	
화수경제사업소	10455	경기 고양시 덕양구 호국로 575	031-963-7591	

나. 인원 현황

(단위 : 명)

구 분		전분기	당분기	증감내역	비 고
임원	조 합 장	1	1	0	
	(비상임)감 사	2	2	0	
	상 임 감 사	0	0	0	
	(비상임)이 사	11	11	0	
	상 임 이 사	1	1	0	
	소 계(A)	**15**	**15**	**0**	
정규직	M 급	12	12	0	
	3 급	9	11	2	
	4 급	10	10	0	
	5 급	41	39	△2	
	6 급	8	9	1	
	7 급	0	0	0	
	기 능 직	8	8	0	
	생산업무직	0	0	0	
	업 무 직	3	3	0	
	소 계(B)	**91**	**92**	**1**	
비정규직	계 약 직	0	0	0	
	기간제근로자	29	28	△1	
	시간제업무보조원	0	0	0	
	파트타이머	0	0	0	
	촉 탁	0	0	0	

3. 정관변경 사항

□ 지도농협 정관 제54조

- 상임감사제도 도입에 따른 개정

개 정 전	개 정 후
제54조(임원의선출) ②조합장외의 임원은 총회에서 선출한다. 다만 상임이사는 다음 각호의 인원으로 구성되는 인사추천위원회에서 추천된 사람을 총회에서 선출한다. 이 경우 인사추천위원회의 의장은 조합장으로 하며, 구성원 과반수의 찬성으로 추천대상자를 결정한다.	제54조(임원의선출) ②조합장외의 임원은 총회에서 선출한다. 다만 **상임이사 및 상임감사**는 다음 각호의 인원으로 구성되는 인사추천위원회에서 추천된 사람을 총회에서 선출한다. 이 경우 인사추천위원회의 의장은 조합장으로 하며, 구성원 과반수의 찬성으로 추천대상자를 결정한다.

□ 지도농협 정관 제46조

- 대의원 수 및 산정기준

개 정 전	개 정 후
제46조(대의원회) ②대의원회는 조합장을 포함한 대의원 65명(여성대의원 19명을 포함한다)으로 구성하며, 조합장이 그 의장이 된다. ③조합장을 제외한 대의원의 선출구역은 다음 각 호와 같으며, 조합원수에 비례하여 선출하여야 한다.	제46조(대의원회) ②대의원회는 조합장을 포함한 **대의원 64명(여성대의원 20명을 포함한다)**으로 구성하며, 조합장이 그 의장이 된다. ③조합장을 제외한 대의원의 선출구역은 다음 각 호와 같으며, 조합원수에 비례하여 선출하여야 한다.

개정전

각호	선출구역	조합원수	대의원수			여성조합원비율(%)	각호	선출구역	조합원수	대의원수			여성조합원비율(%)
			남성	여성	계					남성	여성	계	
1	**토당1동**	15			1	33.33	20	행신2동	74	1	1	2	45.95
2	**토당2동**	35			1	28.57	21	행신3동	66	1	1	2	33.33
3	토당3동	82	2	1	3	36.59	22	행신5동	76	2	1	3	28.95
4	삼성1동	93	2	1	3	43.01	23	**행신6동**	19			1	42.11
5	삼성2동	50	1	1	2	44.00	24	강매1동	69	1	1	2	28.99
6	토당5동	51	1	1	2	41.18	25	강매2동	90	2	1	3	34.44
7	**토당6동**	29			1	34.48	26	행주내1동	97	2	1	3	36.08
8	**토당7동**	35			1	34.29	27	행주내2동	98	2	1	3	34.69
9	**토당8동**	38			1	36.84	28	행주외1동	98	2	1	3	35.71
10	내곡1동	79	2	1	3	39.24	29	**행주외2동**	40			1	40.00
11	내곡2동	101	2	1	3	37.62	30	신평동	73	1	1	2	36.99
12	**섬 말**	23			1	43.48	31	관외(벽제)	2			0	0.00
13	**대장1동**	56			2	26.79	32	관외(송포)	2			0	50.00
14	대장2동	67	1	1	2	32.84	33	관외(신도)	5			0	20.00
15	대장3동	112	2	1	3	37.50	34	관외(원당)	11			0	45.45
16	화정1동	106	2	1	3	46.23	35	**관외(일산)**	15			1	46.67
17	화정2동	105	2	1	3	34.29	36	관외(서울)	12			0	58.33
18	**화정3동**	56			2	30.36	37	관외(기타)	9			0	44.44
19	**행신1동**	39			1	41.03	계 2,028명				19	64	36.93

주) 2022.12.31 현재 기준으로 작성된 표임

※ 산정기준(조합원수 비례) : 15명미만 = 0명, 15~44 =1명,
45~75 =2명, 76명이상 = 3명

※ 여성대의원 의무 선출 영농회

1. 조합원 중 여성조합원 비율이 20% 이상인 영농회. 단 여성조합원수가 17인 이하인 영농회(음영표시)제외.
2. 대의원수 3인 이상 구역은 1호의 규정에 불구하고 여성조합원 의무 선출구역으로 지정

개정후

각호	선출구역	조합원수	대의원수			여성조합원비율(%)	각호	선출구역	조합원수	대의원수			여성조합원비율(%)
			남성	여성	계					남성	여성	계	
1	**토당1동**	15			1	26.67	20	행신2동	63	1	1	2	42.86
2	**토당2동**	30			1	33.33	21	행신3동	58	1	1	2	31.03
3	토당3동	79	2	1	3	36.71	22	**행신5동**	65			2	24.62
4	삼성1동	89	2	1	3	41.57	23	**행신6동**	16			1	50.00
5	삼성2동	51	1	1	2	43.14	24	**강매1동**	65			2	24.62
6	토당5동	49	1	1	2	38.78	25	강매2동	90	2	1	3	37.78
7	**토당6동**	23			1	30.43	26	행주내1동	96	2	1	3	36.46
8	**토당7동**	28			1	32.14	27	행주내2동	96	2	1	3	34.38
9	**토당8동**	33			1	42.42	28	행주외1동	92	2	1	3	34.78
10	내곡1동	72	1	1	2	36.11	29	행주외2동	45	1	1	2	40.00
11	내곡2동	103	2	1	3	41.75	30	신평동	70	1	1	2	38.57
12	**섬 말**	24			1	50.00	31	관외(벽제)	1			0	0.00
13	대장1동	63	1	1	2	34.92	32	관외(송포)	2			0	50.00
14	대장2동	72	1	1	2	36.11	33	관외(신도)	5			0	20.00
15	대장3동	113	2	1	3	37.17	34	관외(원당)	10			0	40.00
16	화정1동	109	2	1	3	45.87	35	**관외(일산)**	18			1	44.44
17	화정2동	99	2	1	3	35.35	36	관외(서울)	11			0	54.55
18	화정3동	57	1	1	2	33.33	37	관외(기타)	6			0	50.00
19	**행신1동**	30			1	43.33	계 1,948명				20	63	37.27

주) 2024.12.31 현재 기준으로 작성된 표임

※ 산정기준(조합원수 비례) : 15명미만 = 0명, 15~44 =1명,
45~75 =2명, 76명이상 = 3명

※ 여성대의원 의무 선출 영농회

1. 조합원 중 여성조합원 비율이 20% 이상인 영농회. 단 여성조합원수가 17인 이하인 영농회(음영표시)제외.
2. 대의원수 3인 이상 구역은 1호의 규정에 불구하고 여성조합원 의무 선출구역으로 지정

Ⅱ. 주요사업 추진 현황

1. 교육지원사업

▣ 영농지원사업
- 농기계 임대사업 확대실시
- 퇴비, 비료, 농약 등의 영농자재 물품 지원
- 영농폐기물 수거활동 실시

▣ 영농지도사업
- 영농회장 및 부녀회장 회의 실시
- 수도작 농가 벼 재배기술 교육 실시

▣ 홍보선전사업
- 지도 산악회 활동 지원
- 조합원 정기간행물 보급 지원
- 조합원 사업설명회 실시
- 지도농협 신년호 소식지 발행

▣ 복지지원사업
- 조합원 건강검진, 생신축하물품, 경조사비, 장제용품 지원
- 설명절 조합원 쌀 및 떡국떡 지원

▣ 1/4분기 교육지원사업부문에서는 영농지도사업비로 19백만원,
생활지도사업비로 6백만원, 교육사업비로 23백만원,
홍보선전사업비로 12백만원, 복지지원사업비로 90백만원,
3월말 현재 약 150백만원을 집행하였습니다.

2. 경제(유통)사업

▣ 3월말 현재 경제사업 총 실적은 8,149백만원으로 전년동월 7,667백만원 대비 6.30%의 증가를 보이고 있습니다.

▣ 구매사업은 802백만원으로 전년동월 508백만원 대비 57.68% 증가하였습니다.

▣ 판매사업은 2,190백만원으로 전년동월 3,381백만원 대비 35.22% 감소하였습니다.

▣ 마트(로컬푸드)사업은 5,136백만원으로 전년동월 3,749백만원 대비 37.00% 증가하였습니다.

▣ 경제사업 1/4분기 주요 실시사항으로 구매사업부문에서는 비수기 농약을 저렴한 가격에 조합원님들께 공급해 드렸습니다. 행주 농기계 수리센터의 운영 및 화수 농기계종합센터에서의 농기계 임대사업 등 조합원님들의 영농편의를 위해 노력하고 있습니다.

3. 신용(금융)사업

▣ 3월말 현재 예수금 잔액은 1,258,086백만원으로 전년동월 1,006,112백만원 대비 25.04% 성장을 보이고 있으며, 예수금 평잔은 1,191,009백만원으로 전년동월 971,812백만원 대비 22.56% 성장을 보이고 있습니다.

▣ 3월말 현재 상호금융대출금 잔액은 1,001,893백만원으로 전년동월 786,651백만원 대비 27.36% 증가하였으며, 상호금융대출금 평잔은 988,772백만원으로 전년동월 732,765백만원 대비 34.94% 증가를 보이고 있습니다.

▣ 3월말 현재 보험사업 보험료 실적은 1,454백만원으로 전년동월 1,428백만원 대비 1.81% 증가를 보이고 있습니다.

▣ 1/4분기 신용사업부문에서는 경기침체로 인한 연체비율 증가의 가능성이 높아지고 있으나 건전여신 추진 및 선제적인 연체관리, 철저한 리스크 모니터링으로 시장의 변동성에 대비하고 장기자금의 조달과 적정금리운용, 저원가성 예금추진 및 비이자 수익증대를 위한 노력 등 안정적인 손익 증대를 이루기 위해 노력하고 있습니다.

Ⅲ. 주요사업 추진 실적

(단위 : 백만원, %)

구 분		연간계획 (A)	'25년 3월말 (B)	달성률 (C=B/A)	전년동기 (D)	전년동기 대비		전년도말 (E)	전년도말 대비	
						증 감	성장률		증 감	성장률
경제사업		40,062	8,149	20.34	7,667	483	6.30	36,287	△28,137	△77.54
판 매		17,822	2,190	12.29	3,381	△1,191	△35.22	16,025	△13,835	△86.33
구 매		2,880	802	27.83	508	293	57.68	2,853	△2,052	△71.91
마 트		19,197	5,136	26.75	3,749	1,387	37.00	17,245	△12,109	△70.22
가 공		0	0	0.00	0	0	0.00	0	0	0.00
기 타		163	21	13.22	29	△7	△25.06	164	△142	△86.87
상호금융 예수금	잔액	1,209,053	1,258,086	104.06	1,006,112	251,974	25.04	1,096,261	161,825	14.76
	평잔	1,163,230	1,191,009	102.39	971,812	219,197	22.56	1,048,513	142,496	13.59
상호금융 대출금	잔액	1,017,507	1,001,893	98.47	786,651	215,243	27.36	972,198	29,696	3.05
	평잔	973,113	988,772	101.61	732,765	256,007	34.94	845,531	143,241	16.94
보험료		5,226	1,454	27.82	1,428	26	1.81	5,382	△3,928	△72.98

Ⅳ. 재무 현황

1. 재무상태표

(단위 : 백만원)

자 산		부채 및 자본	
과 목	금 액	과 목	금 액
Ⅰ.유동자산	17,024	Ⅰ.유동부채	22,524
현금	3,471	외상매입금	44
외상매출금	836	단기차입금	5,949
재고,생물자산	898	기타유동부채	16,531
기타유동자산	11,819	Ⅱ.금융업예수금	1,258,086
Ⅱ.금융업예치금	372,669	Ⅲ.금융업차입금	69,659
Ⅲ.금융업대출채권※	979,463	Ⅳ.보험(공제), 농작물보험부채	0
Ⅳ.보험(공제), 농작물보험자산	0	Ⅴ.비유동부채	2,747
Ⅴ.비유동자산	81,893	장기차입금	2,091
투자자산	23,276	기타비유동부채	656
유형자산	58,473	부채 합계	1,353,017
무형자산	0	Ⅰ.출자금	17,377
기타비유동자산	144	Ⅱ.자본잉여금	3,951
		Ⅲ.자본조정	△18
		Ⅳ.기타포괄손익누계액	35,621
		Ⅴ.이익잉여금	41,102
		자본 합계	98,032
자산 총계	1,451,049	부채와 자본 총계	1,451,049

※ 금융업대출채권은 대손충당금을 차감한 계수임

※ 백만원 단위 반올림으로 합계가 불일치할 수 있음

2. 손익계산서

(단위 : 백만원)

구 분	'24년 3월말 (A)	'25년 3월말 (B)	증 감 (B-A)
영업수익	18,099	21,475	3,376
영업비용	11,907	14,739	2,832
매출총이익	6,192	6,737	544
신용사업	5,637	6,075	439
경제사업	556	661	106
판매비와관리비	4,000	4,758	758
영업손익	2,192	1,978	△214
교육지원사업순비	271	149	△122
영업외손익	△18	495	512
법인세차감전손익	1,904	2,324	421
법인세비용	0	0	0
당기순손익	1,904	2,324	421

※ 백만원 단위 반올림으로 합계가 불일치할 수 있음