(붙임 1)

2025년 3월말 기준
사 업 보 고 서

2025년 1월 1일 부터
2025년 3월 31일 까지

<지역농업협동조합>
농업협동조합법 제65조, 지역농업협동조합정관례 제140조의2의 규정에 의하여 사업보고서를 작성하여 송부(게시)합니다.

2025년 4월

하귀농업협동조합

조 합 장 강 병 진

목 차

Ⅰ. 주요 현황

1. 주요기관 의결사항

가. 총회(대의원회)

나. 이사회

2. 사무소 및 인원 현황

3. 정관변경 사항

Ⅱ. 주요사업 추진 현황

1. 교육지원사업

2. 경제(유통)사업

3. 신용(금융)사업

4. 기타사업

Ⅲ. 주요사업 추진 실적

Ⅳ. 재무 현황

1. 재무상태표

2. 손익계산서

Ⅰ. 주요 현황

1. 주요기관 의결사항

가. 총회(대의원회)

개최일자	참석인원	주 요 의 결 사 항
2025.02.14.	76	▷ 제54기 결산보고서 승인의 건

나. 이사회

개최일자	참석인원	주 요 의 결 사 항
2025. 01.21.	14	▷ 조합원 신규 가입 심사 및 승인의 건 ▷ 하귀농협 인사위원회 구성(안) 승인의 건 ▷ 25년 차입금 최고한도 결정의 건 ▷ 고정자산 취득계획 변경(안) 승인의 건 ▷ 25년 경제사업장 가지급금 사용기준 결정(안) 승인의 건 ▷ 25년 농산물 매취사업 추진계획(안) 승인의 건 ▷ 25년 출하선급금 지급기준 결정의 건 ▷ 25년 약정조합원 육성의 건 ▷ 25년 이용고배당 품목 및 배점 결정계획(안) 승인의 건
2025. 02.05.	14	▷ 조합원 신규 가입 심사 및 승인의 건 ▷ 조합원 탈퇴지분 선급 승인의 건 ▷ 하귀농협 대의원 선거일 지정의 건 ▷ 2024 회계연도 상임이사 성과평과 계획(안) 승인의 건 ▷ 하귀농협 인사관련 제규정 일부개정(안) 승인의 건 ▷ 제주농협 채소조합공동사업법인 외부출자 승인의 건 ▷ 제54기 정기대의원회 부의사항 심의의 건 – 제1안건 : 제54기 결산보고서 심의의 건
2025. 03.14.	14	▷ 조합원 신규 가입 심사 및 승인의 건 ▷ 조합원 탈퇴지분 선급 승인의 건 ▷ 25년 상반기 농어촌진흥기금(농산물 수매자금) 차입 승인의 건 ▷ 하귀농협 조합원 복지 및 영농자재 지원기준 일부개정(안) 승인의 건 ▷ 하귀농협 인사·급여관련 제규정 일부개정(안) 승인의 건

2. 사무소 및 인원 현황

가. 사무소 현황

사무소명	주 소	전화번호
본점	제주시 애월읍 일주서로 7020	064-798-1121
광령지점	제주시 애월읍 광성로 302	064-798-1181
동부지점	제주시 애월읍 일주서로 7136	064-798-1190
하나로마트	제주시 애월읍 일주서로 7136	064-720-1830
경제사업장	제주시 애월읍 하광로 357	064-798-8700
장례식장	제주시 애월읍 애조로 405	064-798-8800

나. 인원 현황

구 분		2024년	2025년 3월말	증 감
임 원	조합장	1	1	-
	이사(상임)	11(1)	11(1)	-
	비상임감사	2	2	-
직 원	일 반	136	134	-2
	신 용	28	28	-
	소 계	164	162	-2
합계		178	176	-2

Ⅱ. 주요사업 추진 현황

1. 교육지원사업

<table>
<tr><th>건 명</th><th>내 용</th></tr>
<tr><td>영농지원
사업</td><td>
1. 영농자재교환권 교부
▶ 목 적 : 영농자재 구입비 절감을 통한 농가소득 증대에 기여
▶ 대 상 : 2024년 12월 31일 기준 조합원
▶ 인 원 : 3,473명
▶ 내 용 : 1인당 10만원 상당 영농자재교환권 교부
▶ 사 용 처 : 경제사업장, 영농지원부
▶ 사용금액 : 110,950천원 〈연간누계〉

2. 농기계수리센터 이용 조합원 부품대 및 수리비 지원 〈연간누계〉
<table>
<tr><th>구 분</th><th>지 원 금 액</th></tr>
<tr><td>부 품 대</td><td>3,127천원</td></tr>
<tr><td>수 리 비</td><td>10,250천원</td></tr>
<tr><td>계</td><td>13,327천원</td></tr>
</table>
3. 유기질 비료 및 부산물 퇴비대 일부 지원 〈연간누계〉
▶ 지원대상 : 2025년 해당 비종을 경제사업장 또는 영농지원부에서 구입한 조합원
▶ 지원단가
☞ 유기질 비료 : 2,000원/포대
☞ 부산물 퇴비 : 700원/포대
▶ 지원금액 : 23,757천원

4. 농산물 포장자재 지원〈연간누계〉
▶ 지원대상 : 2025년 농산물(콩)을 계통 출하한 조합원
▶ 지원내용
<table>
<tr><th>포장자재</th><th>지원단가</th><th>지원금액</th><th>비고</th></tr>
<tr><td>PP포대</td><td>출하량(kg)×10원</td><td>2,269천원</td><td>콩</td></tr>
</table>
</td></tr>
</table>

<table>
<tr><th>건 명</th><th>내 용</th></tr>
<tr><td>영농지도
사업</td><td>1. 영농회별 조합원의 날 행사 실시
▶ 일 자 : 2월 19일 (수) ~ 2월 28일 (금) 〈6일간〉
▶ 장 소 : 각 영농회사무소
▶ 내 용 : 각종 농정현안에 대한 의견 및 영농 애로사항 청취</td></tr>
<tr><td>생활지도
사업</td><td>1. 웰빙 요가교실 운영
▶ 개 강 일 : 3월 24일 (월)
▶ 교육기간 : 3월 24일 (월) ~ 11월 27일 (목)
▶ 교육시간 : 매주 월·목요일 18:20~19:20, 19:30~20:30
▶ 교육장소 : 영농지원부 2층 조합원쉼터
▶ 수강인원 : 100명</td></tr>
<tr><td>교육
사업</td><td>1. 농약사용 기초교육 실시
▶ 일 시 : 1월 10일 (금) 오후 2시
▶ 장 소 : 복지센터 5층 회의실
▶ 강 사 : 현도경 제주농업기술센터 기술보급담당관
▶ 내 용 : 안전한 농약사용법, 2025년 농업정책 등

2. 초당옥수수 재배기술 교육 실시
▶ 일 시 : 2월 4일 (화) 오전 10시
▶ 장 소 : 복지센터 2층 회의실
▶ 강 사 : 오성균 ㈜팜한농 팀장
▶ 내 용 : 연간 재배기술 이론 등

3. 감귤류 정지·전정기술 현장교육 실시
▶ 일시 및 장소
<table>
<tr><th>구 분</th><th colspan="2">일 시</th><th>장 소</th></tr>
<tr><td>만감류</td><td rowspan="2">3월 4일 (화)</td><td>오전 10시</td><td>장전리 소재 과원</td></tr>
<tr><td>노지감귤</td><td>오후 1시</td><td>광령3리 소재 과원</td></tr>
</table>
▶ 강 사 : 제주농업기술센터 기술보급팀
▶ 내 용 : 정지·전정 기술 실습 등</td></tr>
<tr><td>홍보선전
사업</td><td>1. 봄호 소식지 발간
▶ 통 권 : 제124호 (2025년 봄호)
▶ 배 부 : 1,500부
▶ 내 용 : 2024년 운영의 공개, 사업부문별 홍보사항 등 수록
▶ 배 부 : 영농회별 조합원의 날 행사 시 배부</td></tr>
</table>

건 명	내 용
복지지원 사업	1. 농작물재해보험 가입 조합원 보험료 일부 지원 〈연간누계〉 ▶ 지원내용 : 조합원 자부담 납입 보험료의 50% 지원 ▶ 지원금액 : 2,651천원 2. 암진단 진료비 지원 ▶ 일 반 암 : 3명, 1,500천원 3. 출산장려금 지급 : 1명, 500천원 4. 하귀농협 장례식장 이용료 지원(조합원 본인 사망 시) ▶ 6명, 1,200천원 5. 조합원 경조비 : 9,400천원
사회공헌 사업	1. 사랑의 생명나눔 헌혈 캠페인 참여 ▶ 일 자 : 2월 6일 (목) ▶ 장 소 : 하나로마트 주차장 〈헌혈버스〉 ▶ 내 용 : 임직원 20여 명 헌혈 참여   2. 광령지점 플로깅 봉사 ▶ 일 자 : 3월 15일 (토) ▶ 장 소 : 애월읍 고성리 ~ 광령리 일대 ▶ 내 용 : 농로 및 도로변 환경정화  

2. 경제(유통)사업

건 명	내 용
경제 사업장	1. 2024년산 감귤(만감)류 공선회 출하 현황 (단위:톤, 백만원) 구분 / 타이벡 / 황금향 / 레드향 / 비가림 / 한라봉 / 천혜향 출 하 량 / 1,043 / 121 / 315 / 529 / 109 / 490 총판매금액 / 2,813 / 453 / 2,290 / 3,680 / 570 / 2,500 정산 / 완료 / 완료 / 완료 / 예정 / 예정 / 예정 2. 2025년 초당옥수수 재배 현황 ▶ 농가수 : 44농가 ▶ 재배면적 : 257,400m^2(약 78,000평) ▶ 예상수확량 : 약 700,000개 3. 농약관련 현황 ▶ 할인판매 기한 : 25년 4월말까지 4. 유기질(퇴비)비료 정부보조 지원금액 구분 / 지방비 / 특등급 / 1등급 유기질비료(원/20Kg) / 700 / 1,000 부산물비료(원/20Kg) / 600 / 1,000 / 900 ▶ 정부보조 외 하귀농협 추가 지원 – 내용 : 1포당 유기질 2,000원, 퇴비 700원 지원 – 한도 : 1인당 일백만원에 한함 5. 2025년도 풍산, 아람 콩종자 공급 ▶ 공급시기 : 5월중 ▶ 신청수량 : 풍산(716가마/5kg, 48농가) 아람(1,835가마/5kg, 65농가) ※ YN종자(311가마/40kg, 23농가) 6. 농기계 임대 및 농기계 수리사업 ▶ 운영장소 : 경제사업장(064-798-8720) ▶ 임대대상 : 우리농협 조합원 ※농업인안전보험 가입 필수 ▶ 임대기간 : 최대 2일 ▶ 임대횟수 : 월 2회(7일 이상 간격), 대기자가 없을 경우 ▶ 임대품목 및 사용료 :

<table>
<tr><th>건 명</th><th>내 용</th></tr>
<tr><td>경제
사업장</td><td>
<table>
<tr><th>장비명</th><th>사용료</th><th>장비명</th><th>사용료</th></tr>
<tr><td>파쇄기</td><td rowspan="3">12,000원</td><td>동력살포기</td><td rowspan="3">10,000원</td></tr>
<tr><td>관리기</td><td rowspan="2">비료살포기</td></tr>
<tr><td>운반기</td></tr>
<tr><td colspan="4">유압크레인차량 출동시 편도 30,000원(왕복 60,000원)</td></tr>
</table>
▶ 수리품목 : 경운기, 관리기, 분무기, 예초기 등 소형 농기계
▶ 출장수리 : 주 중 관내에 한하며, 주말에는 출장 불가
▶ 농기계 수리비
○ 조합원
– 부품비: 1만원이하 전액면제(1만원 초과 부품비 징수)
– 수리비: 전액면제
– 출장비: 1만원
○ 비조합원
– 농기계수리비 기준 금액
</td></tr>
<tr><td>하나로
마트</td><td>
1. 하나로마트 사업실적(2025.03.31.기준) (단위 : 백만원,%)
<table>
<tr><th>구분</th><th>기준일
현재실적</th><th>전년동기
실적</th><th>증감액</th><th>성장률(%)</th><th>비고</th></tr>
<tr><td>매출액</td><td>16,494</td><td>16,342</td><td>152</td><td>0.9</td><td></td></tr>
<tr><td>일평균매출액</td><td>185</td><td>182</td><td>3</td><td>2.1</td><td></td></tr>
<tr><td>일평균고객수(명)</td><td>3,696</td><td>3,624</td><td>72</td><td>2.0</td><td></td></tr>
<tr><td>평균객단가(원)</td><td>50,144</td><td>50,109</td><td>35</td><td>0.1</td><td></td></tr>
</table>
2. 화목한 아침세일, 하귀수요장터 진행
▶ 매주 화요일, 목요일 오전 08시부터 09시까지 파트별 대폭 할인 행사 진행
▶ 매주 수요일 하루 동안 대규모 자체 할인행사 진행
▶ 고객 맞춤형 할인행사로 고객에게 저렴한 쇼핑기회 제공

3. 온라인 쇼핑·배달 서비스 ‘e-하나로’ 운영
▶ 전국 농협 통합 회원관리
▶ 40,000원 이상 구매 시 배달비 무료(기본 4,000원)
▶ 다양한 행사 진행 및 포인트 적립
▶ 배달지역– 하귀관내 및 외도, 노형, 연동 지역까지 확대
</td></tr>
</table>

<table>
<tr><th>건 명</th><th>내 용</th></tr>
<tr><td>하나로
마트</td><td>

4. 온라인을 이용한 판촉활동 강화

▶ 네이버밴드, 카카오마트톡, e-하나로마트를 이용한 자체 행사 및 홍보 진행

▶ 통합행사, 자체 할인행사, 공동구매 등 다양한 행사진행 및 온라인 광고 활성화를 통한 신규고객 창출

5. 농산물 가격경쟁력강화를 위한 제주시농협 공판장 중개인 등록

▶ 제주시농협 공판장 중개인으로 등록하여 기존 상품보다 저렴하고 좋은품질의 농산물의 판매를 통해 매출증대를 도모

▶ 5월 중 실시예정

6. 매출 700억달성 및 네이버밴드 25,000명 가입 기념 행사 진행

▶ 기간 : 25.04.04 ~ 04.13(10일간 진행)

▶ 밴드쿠폰할인행사, 사은품행사 및 이벤트행사 진행으로 매출활성화를 위한 분위기 조성

</td></tr>
<tr><td>주유소</td><td>

1. 2025년 주유소 사업실적 (2025.03.31.기준) (단위 : 백만원, 만ℓ)

<table>
<tr><th rowspan="2">구분</th><th colspan="2">기준일 현재실적</th><th colspan="2">전년 동기실적</th><th colspan="2">증감</th><th rowspan="2">비고</th></tr>
<tr><th>매출액</th><th>물량</th><th>매출액</th><th>물량</th><th>매출액</th><th>물량</th></tr>
<tr><td>유류</td><td>2,387</td><td>173</td><td>2,168</td><td>165</td><td>219</td><td>8</td><td></td></tr>
</table>

2. 2025년 농업용 면세유 배정방법

▶ 일반농기계 : 농업경영체에 등록된 농지면적을 반영하여 배정

▶ 농업용 난방기 : 재배지역, 재배작목, 재배면적, 사육규모 등을 반영하여 배정

</td></tr>
</table>

3. 신용(금융)사업

<table>
<tr><th>건 명</th><th>내 용</th></tr>
<tr><td>상호금융
예수금</td><td>
1. 상호금융예수금 잔액 현황 (단위: 억원, %)
<table>
<tr><th rowspan="2">구분</th><th colspan="2">2024년 3월말(A)</th><th colspan="2">2025년 3월말(B)</th><th>증감(B-A)</th></tr>
<tr><th>잔액</th><th>비율</th><th>잔액</th><th>비율</th><th>잔액</th></tr>
<tr><td>요구불</td><td>277</td><td>6.5</td><td>242</td><td>5.1</td><td>-35</td></tr>
<tr><td>저축성</td><td>3,976</td><td>93.5</td><td>4,482</td><td>94.9</td><td>506</td></tr>
<tr><td>합 계</td><td>4,253</td><td>100</td><td>4,724</td><td>100</td><td>471</td></tr>
</table>
2. 홍보사항
「외화 환전 & 외국환 송금 가능」
▶ 콕뱅크 환전 신청시 최대 80% 수수료 우대
▶ 외화 송금한도 : 1인당 연간 5만불
</td></tr>
<tr><td>상호금융
대출금</td><td>
1. 상호금융대출금현황 (단위: 억원, %)
<table>
<tr><th>구분</th><th>2024년 3월말(A)</th><th>2025년 3월말(B)</th><th>증감(B-A)</th></tr>
<tr><td>잔액</td><td>3,176</td><td>3,034</td><td>-142</td></tr>
</table>
2. 홍보사항
행복 농촌 희망농업 대출
▶ 대출금리 : 최저2.37%
▶ 대상 : 모든 농업인 (기대출자 제외)
▶ 대출기간 : 2년이내(일시상환 또는 할부상환)
▶ 대출한도 : 1인당 최대 5천만원 <u>(소요운전자금 한도 내)</u>
▶ 한도소진 시 판매 중단

햇살론
▶ 대출금리 : 최저 4.75% (신용등급별 상이)
▶ 대상 : 개인신용평점이 낮거나 저소득 농업인, 자영업자, 근로자
▶ 한도 : 생계자금 최대 1,500만원(저신용 저소득자 2,000만원)
▶ 기간 : 근로자 3년, 5년 / 자영업자 5년
▶ 상환방식 : 원금균등할부상환
</td></tr>
</table>

<table>
<tr><th>건 명</th><th>내 용</th></tr>
<tr><td>카드</td><td>

1. NH신용카드 현황(2025.03.31.기준) (단위: 좌, 백만원)

구분	총회원	유효회원	이용액		
			기준일	전년동기	증감
신용카드	21,835	16,134	18,791	19,262	-471

2. 홍보사항

zgm할인카드 추천!

▶ 전 가맹점 최대2% 할인
▶ 생활비(공과금,통신비 등) 결제시 10% 청구할인
▶ 공항라운지 무료 이용

</td></tr>
<tr><td>보험</td><td>

1. 농작물재해보험 현황 (2025.03.31.기준) (단위: 건, 천원)

품목	가입건수	순보험료				합계보험료
		국고 (50%)	지방비 (35%)	농협지원금 (7.5%)	계약자부담 (7.5%)	
원예시설	71	35,211	24,647	5,280	5,285	70,423

2. 홍보사항

동주공제_요양을안심해NH간병보험 절찬 판매중!

▶3가지 질문만으로 간편하게 가입 가능 !
▶노인장기요양 1~5급 진단 확정시 진단비 일시지급
▶노인장기요양 1~5급 진단 확정시 재가시설 급여지원금 매월 지급
▶입원하여 간병인 사용 일당 최대 20만원 180일 한도로 지급

농작물재해보험(단호박) 판매 중!

▶ 판매기간: 3/31 ~ 5/23
▶ 보상하는 재해: 태풍, 동상해 피해 등
▶ 농가보험료: 27,000원(1,000평 기준)
▶ 하귀농협 조합원 보조지원금: 농가부담보험료의 50% 지원
▶ 문의 각 사업장 보험계
본점 798-1134 광령 798-1182 동부 798-1195

</td></tr>
</table>

4. 기타사업

<table>
<tr><th>건 명</th><th>내 용</th></tr>
<tr><td>장례사업</td><td>
1. 장의 행사 진행 현황 (2025.03.31.기준)
<table>
<tr><td colspan="2">농협자체</td><td colspan="2">상조회, 장의사</td><td colspan="2">계</td></tr>
<tr><td>건수(건)</td><td>비율(%)</td><td>건수(건)</td><td>비율(%)</td><td>건수(건)</td><td>비율(%)</td></tr>
<tr><td>36</td><td>45</td><td>43</td><td>55</td><td>79</td><td>100</td></tr>
</table>
2. 접객 인원수 및 매출액 현황 (2025.03.31.기준)
<table>
<tr><td colspan="2">접객인원수(명)</td><td colspan="2">매출액(천원)</td><td rowspan="2">비고</td></tr>
<tr><td>인원수</td><td>건당평균</td><td>매출액</td><td>건당평균</td></tr>
<tr><td>40,633</td><td>514</td><td>1,019,958</td><td>12,911</td><td></td></tr>
</table>
▶ 전문 장례지도사 24시간 항시대기
▶ 전 분향실 160평 상당의 여유로운 빈소
▶ 식대 이용료를 포함한 장의물품 도내최저가 공급
▶ 장지알선 및 육지이송, 이장 상담
</td></tr>
<tr><td>조합원 관리</td><td>
1. 조합원 현황 (2025.03.31.기준)
▶ 조합원 수: 3,487명(여성조합원수: 1,333명, 38%)
▶ 출자금: 300억원
▶ 1인당 평균출자금: 8,585천원
</td></tr>
</table>

Ⅲ. 주요사업 추진 실적

(단위 : 백만원, %)

구 분		연간계획 (A)	'25년 3월말 (B)	달성률 (C=B/A)	전년동기 (D)	전년동기 대비		전년도말 (E)	전년도말 대비	
						증 감	성장률		증 감	성장률
경제사업		116,427	34,282	29.44	31,179	3,103	9.95	111,978	-77,696	-69.39
판 매		25,010	12,225	48.88	9,724	2,501	25.72	23,737	-11,512	-48.50
구 매		16,251	3,963	24.39	3,684	279	7.58	15,309	-11,346	-74.11
마 트		69,307	16,494	23.80	16,342	152	0.93	67,830	-51,336	-75.68
가 공										
기 타		5,860	1,600	27.31	1,430	170	11.91	5,102	-3,502	-68.64
상호금융 예수금	잔액	502,206	472,440	94.07	425,305	47,135	11.08	466,890	5,550	1.19
	평잔	491,035	466,859	95.08	407,235	59,625	14.64	438,651	28,208	6.43
상호금융 대출금	잔액	332,835	303,389	91.15	317,647	-14,258	-4.49	313,037	-9,648	-3.08
	평잔	327,044	307,665	94.07	320,011	-12,347	-3.86	313,854	-6,189	-1.97
보험료		11,182	2,604	23.29	2,483	121	4.86	10,916	-8,312	-76.14

Ⅳ. 재무 현황

1. 재무상태표

(단위 : 백만원)

자 산		부채 및 자본	
과 목	금 액	과 목	금 액
Ⅰ.유동자산	21,037	Ⅰ.유동부채	35,886
현금	2,114	외상매입금	2,056
외상매출금	2,166	단기차입금	11,485
재고,생물자산	4,418	기타유동부채	22,345
기타유동자산	12,339	Ⅱ.금융업예수금	472,440
Ⅱ.금융업예치금	213,635	Ⅲ.금융업차입금	10,871
Ⅲ.금융업대출채권※	306,413	Ⅳ.보험(공제), 농작물보험부채	
Ⅳ.보험(공제), 농작물보험자산		Ⅴ.비유동부채	1,409
Ⅴ.비유동자산	39,908	장기차입금	1,013
투자자산	13,254	기타비유동부채	396
유형자산	26,647	부채 합계	520,606
무형자산	1	Ⅰ.출자금	30,026
기타비유동자산	7	Ⅱ.자본잉여금	695
		Ⅲ.자본조정	-75
		Ⅳ.기타포괄손익누계액	
		Ⅴ.이익잉여금	29,741
		자본 합계	60,387
자산 총계	580,994	부채와 자본 총계	580,994

※ 금융업대출채권은 대손충당금을 차감한 계수임

※ 백만원 단위 반올림으로 합계가 불일치할 수 있음

2. 손익계산서

(단위 : 백만원)

구 분	'24년 3월말 (A)	'25년 3월말 (B)	증 감 (B-A)
영업수익	28,800	30,550	1,749
영업비용	21,311	23,109	1,798
매출총이익	7,489	7,440	-49
신용사업	2,695	2,291	-405
경제사업	4,794	5,150	356
판매비와관리비	5,185	5,298	114
영업손익	2,304	2,142	-162
교육지원사업순비	269	324	55
영업외손익	193	594	400
법인세차감전손익	2,229	2,412	183
법인세비용	0	-1	-1
당기순손익	2,229	2,413	184